

PUOLIVUOSIKATSAUS

25

TAMMI-KESÄKUU 2025

PARTNERA

PUOLIVUOSIKATSAUS TAMMI-KESÄKUUN 2025 (TILINTARKASTAMATON)

STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN ETENEE SUUNNITELLUSTI, OMISTUS FOAMIT GROUPISTA NOUSI 100 PROSENTTIIN JA LIIKETOIMINTAA KEHITETÄÄN VOIMAKKAASTI

Tammi-kesäkuun 2025 ja tammi-kesäkuun 2024 luvut ovat tilintarkastamattomia ja tammi-joulukuun 2024 luvut ovat tilintarkastettuja. Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan kauteen, ellei toisin ilmoiteta.

TAMMI-KESÄKUUN 2025 LYHYESTI

- Partneran liikevaihto oli 18,7 (19,6) miljoonaa euroa.
- Käyttökate oli 2,1 (3,7) miljoonaa euroa.
- Liiketulos oli -0,3 (1,2) miljoonaa euroa.
- Operatiivinen vertailukelpoinen liiketulos oli -0,4 (1,2) miljoonaa euroa.
- Konsernin tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli -0,3 (6,4) miljoonaa euroa.
- Osakekohtainen tulos oli -0,01 (0,15) euroa.
- Oman pääoman annualisoitu tuotto oli -2,3 (22,4) prosenttia.
- Yhtiökokous päätti 27.3.2025 hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 vahvistetun taseen perusteella jaettiin osinkoa 0,11 euroa osakkeelta.
- Kesäkuussa Partnera osti Suomen Teollisuussijoitus Oy:n ja Jarkir Oy:n omistusosuudet Foamit Group Oy:stä ja kasvatti omistusosuutensa 100 prosenttiin.

KESKEISET TUNNUSLUVUT

Miljoonaa euroa	H1/2025 ¹⁾	H1/2024 ¹⁾	2024
Liikevaihto	18,7	19,6	41,4
Käyttökate	2,1	3,7	5,8
% liikevaihdosta	11,1	18,6	13,9
Liiketulos	-0,3	1,2	0,9
% liikevaihdosta	-1,4	6,3	2,2
Operatiivinen vertailukelpoinen liiketulos ²⁾	-0,4	1,2	0,9
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-0,3	6,4	5,4
% liikevaihdosta	-1,8	32,8	12,9
Tilikauden tulos	-0,5	5,3	4,7
% liikevaihdosta	-2,9	26,8	11,3
Tulos/osake, euroa	-0,01	0,15	0,13
Taseen loppusumma	73,1	84,2	83,0
Rahavarat	15,4	29,6	28,9
Investoinnit	4,4	1,0	4,3
Henkilöstön lukumäärä kauden lopussa	98	101	97
Oma pääoma	46,4	49,7	49,5
Oman pääomantuotto annualisoitu, %	-2,3	22,4	9,9
Oma pääoma/osake, euroa	1,22	1,37	1,37
Omavaraisuusaste, %	63,7	60,7	69,8
Osinko/osake, euroa			0,11

¹⁾ Tilintarkastamaton

²⁾ Operatiivisesta vertailukelpoisesta liiketuloksesta on oikaistu kertaluontoinen erä Arkistokatu 4 -kiinteistön myyntiin liittyen.

STRATEGIA JA NÄKYMÄT VUODELLE 2025

Partneran tehtävänä on omistaja-arvon kasvattaminen ja kestävä tulevaisuuden rakentaminen aikaansaamalla mitattavia, myönteisiä vaikutuksia ympäristöön ja yhteiskuntaan. Strategian olennaisena osana on edelleen Partneran nykyisen liiketoiminnan Foamitin Groupin kehittäminen uusilla yritysjärjestelyillä sekä investoinneilla. Foamit Groupin tavoitteena on 100 miljoonan euron liikevaihto ja yli 20 prosentin käyttökate vuodelle 2028 loppuun mennessä.

Rakentamisen suhdanteen odotetaan edelleen jatkuvan haastavana vuonna 2025. Foamit Groupin aseman markkinoilla arvioidaan kuitenkin pysyvän hyvänä, sillä yhtiölle merkittävemmän infrarakentamisen markkinan odotetaan pysyvän asuinrakentamisen markkinaa parempana.

Yhtiö investoi voimakkaasti Norjan ja Suomen tuotantokapasiteetin kasvattamiseen. Investoinnit tukevat strategisten tavoitteiden saavuttamista. Myös vahva tase ja kassavarat mahdollistavat strategian mukaisten hankkeiden toteuttamista. Lisäksi yhtiössä on aloitettu useita erilaisia muutos- ja kehityshankkeita, jotka tukevat strategista kasvutavoitetta sekä omistaja-arvon kasvattamista. Omistusosuuden kasvattaminen Foamit Groupista 100 prosenttiin mahdollistaa jatkossa voimakkaamman keskittymisen lasinkierrätyksen ja vaahtolasinvalmistuksen liiketoimintaan nykyisillä ja uusilla markkinoilla.

Yhtiö selvittää edelleen jäljellä olevasta ei-strategisesta omistuksesta Nordic Option Oy:stä luopumista.

Partnera ei anna lyhyen aikavälin näkymiä strategian täytäntöönpanon ja konsernin muutosvaiheen vuoksi.

JUSSI LAPPALAINEN, VÄLIAIKAINEN TOIMITUSJOHTAJA

Partneran strategiaa toteutettiin katsauskauden aikana vahvasti. Omistus Foamit Groupista nousi 100 prosenttiin sekä investoinnit Norjan ja Suomen tehtailla etenivät hyvin. Partnera myös palasi osingonmaksajaksi.

Partneran tammi–kesäkuun liikevaihto oli 18,7 (19,6) miljoonaa euroa ja tilikauden tulos -0,5 (5,3) miljoonaa euroa. Vertailukauden tulokseen sisältyivät Finda- ja Telebusiness Invest -omistuksien myyntituotot toukokuussa 2024.

Partnera-konsernin pääliiketoiminnan muodostavan Foamit Groupin liikevaihto tammi–kesäkuussa oli 18,7 (19,6) miljoonaa euroa. Vertailukauteen sisältyi merkittävän kokoisia vaahtolasitoimituksia Ruotsissa muun muassa maanvyörymässä sortuneen valtatie korjaukseen. Katsauskauden liikevaihtoa tuki kohtuullisena pysynyt infrarakentamisen markkina ja vaahtolasitoimitukset muun muassa infrarakennushankkeisiin erityisesti Norjassa. Vaahtolasimyyntin tilauskanta kehittyi hyvin erityisesti Suomessa ja Norjassa. Pakkauslasin kysyntä jatkui vahvana Pohjoismaissa ja muualla Euroopassa.

Foamit Groupin käyttökate tammi–kesäkuussa 2025 oli 3,0 (3,0) miljoonaa euroa. Myyntihintojen kehitys oli positiivista etenkin Norjassa.

Foamit Groupin tilauskanta vahvistui ja oli katsauskauden lopussa 23,8 (22,5) miljoonaa euroa. Tilauskanta vuoden 2024 lopussa oli 18,6 miljoonaa euroa. Tilauskantaan sisältyivät muun muassa toimitussopimukset merkittäviin pohjoismaisiin moottori- ja valtatiehankkeisiin Ruotsissa, Norjassa ja Suomessa.

Foamit Group ja sen omistajat päättivät maaliskuussa 2024 noin 10 miljoonan euron investoinneista Onsøyn tuotantolaitokseen Norjassa. Investointiohjelman myötä tuotantolaitoksen vaahtolasin tuotantokapasiteetti kaksinkertaistui uusien tuotantolinjojen käynnistyessä heinäkuussa 2025. Tuotanto tulee lisäksi olemaan lähes päästötöntä.

Loppuvuodesta 2024 päätettiin myös 2,2 miljoonan euron investoinnista pienten vaahtolasijakeiden tuotantokapasiteetin kasvattamiseen Foamit Groupin Forssan tuotantolaitoksessa. Investoinnin toteutus on edennyt suunnitelman mukaisesti ja valmistuu arviolta vuoden 2025 loppuun mennessä. Investoinnin positiivisen tulosvaikutuksen arvioidaan olevan merkittävä.

Partneran tavoitteena on kehittää Foamit Groupia investoimalla vahvasti vaahtolasituotantoon niin Suomessa, Ruotsissa kuin Norjassakin ja kasvaa kansainvälisesti. Vuonna 2024 käynnistetyt investoinnit tukevat kasvutavoitteen saavuttamista. Kasvua on tarkoitus hakea investointien ja kehitystoiminnan lisäksi myös Foamit Groupin liiketoimintaa tukevien yritysjärjestelyjen kautta.

Vahvistimme katsauskauden aikana Foamit Groupin organisaatiota ja sen kyvykkyyttä tukea strategisten tavoitteiden saavuttamista rekrytoimalla muun muassa konsernitason myyntijohtajan sekä teknologia- ja tuotekehitysjohdajan. Lisäksi vahvistimme taloushallinnon tukea liiketoiminnalle. Jatkossa kehitämme erityisesti myyntitoimintoja edelleen.

Foamit Groupin myynnin kasvattaminen on keskeistä nykyisten ja uusien tuotteiden osalta nykyisillä ja uusilla markkinoilla. Yhtiön toiminnan laajentaminen uusiin potentiaalsiin asiakassegmentteihin etenee, esimerkkeinä betonirakentamiseen ja vedenpuhdistuskäyttöön aloitetut ensimmäiset vaahtolasitoimitukset. Erityisesti betonirakentamisen toimialaa pidetään merkittävänä asiakassegmenttinä sen suurten kokonaisvolymien sekä rakentamiskäytön keveyden kehittämistarpeiden ja hiilijalanjäljen pienentämistarpeiden vuoksi. Jakelukanavien, kuten rautakauppojen, kautta tapahtuvaa myyntiä tullaan kasvattamaan varsinkin pienten vaahtolasijakeiden osalta, tuotantokapasiteetin sen mahdollistaessa. Tuotantokapasiteetin riittävyydestä ja logistisista ratkaisuista riippuen vaahtolasin myyntiä uusille markkina-alueille tullaan tekemään myös vientimyyntinä. Esimerkkinä uusista mahdollisista käyttökohteista ovat käynnissä olevat tutkimukset vaahtolasin käyttämiseksi puolustusmateriaaliratkaisuissa.

Selkeytimme 2024 vuoden aikana Foamit Groupin rahoitus- ja taserakennetta, mikä muun muassa paransi merkittävästi omavaraisuusastetta sekä vähensi rahoituskuluja. Katsauskauden aikana Partneran strategian toteuttamista jatkettiin kasvattamalla omistus Foamit Groupista 100 prosenttiin. Tämä mahdollistaa entistä paremmin keskittymisen Foamit Groupin sekä Partneran liiketoiminnan kehittämiseen yhtenä kokonaisuutena. Partneran strateginen fokus on kehittää ja kasvattaa Foamit Groupia kohti vuodelle 2028 asetettuja strategisia tavoitteita; 100 miljoonan euron liikevaihtoa ja yli 20 prosentin käyttökatetasoa. Tuottavuuden kehittäminen, lisäkapasiteetin rakentaminen, tuote- ja raaka-aineportfolion laajentaminen sekä toiminnan ja tarjonnan kasvattaminen yritysjärjestelyiden avulla uusille markkina-alueille ovat mahdollisia keinoja kasvun vauhdittamiseksi sekä liikevaihto- ja tulostavoitteiden saavuttamiseksi. Tehtävänämmä on omistaja-arvon kasvattaminen ja kestävä tulevaisuuden rakentaminen.

LIIKETOIMINNAN KEHITYS JA TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Foamit Group

Pohjoismaainen Foamit Group Oy on Partneran täysin omistama lasinkierrätys- ja vaahtolasinvalmistusyhtiö, jonka tytäryhtiöt Uusioaines Oy, Hasopor AB ja Glasopor AS muodostavat yhden maailman johtavista vaahtolasijakeiden valmistajista. Foamit Group vastaanottaa ja käsittelee kierrätyslasia sekä valmistaa lasinkierrätyksen sivuvirroista vaahtolasia, joka on kevenne- ja eristemateriaali sekä sataprosenttisesti kierrätystuote.

Foamit Groupin lähivuosien tavoitteena on vahva kasvu ja kansainvälistyminen investoimalla vaahtolasituotantoon niin Suomessa, Ruotsissa kuin Norjassakin sekä toiminnan ja tarjonnan laajentaminen uusille markkinoille.

Foamit Groupin liikevaihto tammi-kesäkuussa 2025 oli 18,7 (19,6) miljoonaa euroa. Ruotsissa vertailukauteen sisältyi ennätysuuria vaahtolasitoimituksia muun muassa maanvyörymässä sortuneen valtatiekorjaukseen. Ruotsissa tilauskanta oli vertailukauden tasoa, mutta toimitusmäärät olivat vertailukautta pienemmät. Suomessa vaahtolasin toimitusmäärät olivat vertailukauden tasoa, mutta tilauskanta kasvoi hyvin. Suomessa infrarakentaminen toi Foamit Groupille merkittäviä tilauksia. Norjassa vaahtolasiliiketoiminnan myynti kehittyi hyvin johtuen katsauskauden aikana saaduista useista merkittävistä vaahtolasitilauksista. Myös tarjouskanta oli Norjassa vahva.

Talorakentamisen markkinoilla julkishallinnon kohteet lisäsivät kysyntää, vaikka yleisesti ottaen asuntorakentamisen matalasuhdanne vaikutti kaikkien maayhtiöiden liikevaihdon kehittymiseen heikentävästi. Infrarakentamisen markkina jatkui katsauskaudella vahvana kaikissa Pohjoismaissa ja konsernin yhtiöiden pitkäjänteinen työ toimitussopimusten voittamiseksi tuotti tulosta.

Kierrätyslasia pakkausteollisuudelle toimittavan lasiliiketoiminnan liikevaihto oli vertailukauden tasoa. Vastaanotetun lasin määrä kehittyi positiivisesti. Pakkauslasin kysyntä jatkui vahvana Pohjoismaissa ja muualla Euroopassa.

Foamit Groupin käyttökate tammi–kesäkuussa 2025 oli 3,0 (3,0) miljoonaa euroa. Myyntihintojen kehitys oli positiivista ja vaikutti suhteelliseen kannattavuuteen parantavasti.

Yhtiön kannattavuutta pyritään parantamaan paitsi vähentämällä energiakustannuksia, myös Suomen, Norjan ja Ruotsin maayhtiöissä toteutettujen ja edelleen jatkuvien tehostamistoimenpiteiden avulla. Lisäksi Foamit Groupin tuote- ja raaka-aineportfoliota tullaan laajentamaan sekä organisaatiota vahvistamaan niin myynnissä kuin tuotekehityksessäkin. Ruotsin ja Norjan maayhtiöissä on käynnissä jakelukanavien rakentaminen uusille vaahtolasituotteille.

Foamit Groupin tilauskanta oli katsauskauden lopussa 23,8 (22,5) miljoonaa euroa. Katsauskaudella tiedotettiin Foamit Groupin saaneen Pohjoismaissa merkittäviä vaahtolasitilauksia. Suomessa saatiin toimitussopimus Tampereen Ratikan laajennus- ja muutostöihin, optioineen yhteensä 29 000 kuutiometriä. Tampereen raitiotiehankeeseen on jo toimitettu aiemmassa vaiheessa vaahtolasia. Ruotsissa saatiin toimitussopimukset Allmän platsmark Centralen -hankeeseen, jossa tilaajana on Göteborgin kaupunki ja Inre Hamnen -hankeeseen Norrköpingissä, yhteensä 40 000 kuutiometriä. Norjassa voitettiin tilaukset 15 000 kuutiometrin vaahtolasitoimituksesta Skedsmon lukion rakennusprojektiin ja 20 000 kuutiometrin toimitus E6-valtatien parantamiseen.

Vastatakseen kasvavaan kysyntään pohjoismaisilla infra- ja talonrakennusmarkkinoilla Foamit Group sekä sen omistajat päättivät maaliskuussa 2024 noin 10 miljoonan euron investoinneista Foamit Groupin Onsøyn tuotantolaitoksella Norjassa. Investointiohjelman myötä tuotantolaitoksen kapasiteetti kaksinkertaistui heinäkuussa 2025 ja tuotanto tulee olemaan lähes päästötöntä. Lisäkapasiteetti avaa Foamit Groupille uusia mahdollisuuksia tarjota vaahtolasia isoihin ja merkittäviin pohjoismaisiin infra- ja talonrakennushankkeisiin sekä mahdollistaa kapasiteetin riittäessä vaahtolasin vientiä muihin lähialueiden maihin. Investointi aiheutti katsauskauden aikana tehtaalla 2 viikkoa suunniteltua pidemmän tuotantoseisokin. Uudet tuotantolinjat käynnistyivät kuitenkin jo noin kuukautta suunniteltua aiemmin heinäkuun 2025 lopussa.

Partnera tiedotti joulukuussa 2024 investoinnista Foamit Groupin Forssan tuotantolaitoksen uuteen teknologiaan ja laiteratkaisuihin. Investoinnin arvo on noin 2,2 miljoonaa euroa. Tällä investoinnilla Foamit Group vastaa pienten vaahtolasijakeiden kasvavaan kysyntään kotimaisilla rakennusmarkkinoilla ja vahvistaa asemaansa kyseisessä asiakassegmentissä. Lisäkapasiteetti avaa mahdollisuuksia tarjota vaahtolasiratkaisuja uusiin käyttökohteisiin, esimerkiksi rakennusten ylä- ja välipohjissa. Pienten jakeiden tuotantokapasiteetti tulee kasvamaan yli 100 000 kuutiometriin. Tällä hetkellä pienten vaahtolasijakeiden tuotantokapasiteetti on noin 10 prosenttia Foamit Groupin vaahtolasituotannon kokonaiskapasiteetista. Investointi on edennyt suunnitelmien mukaisesti ja sen arvioidaan valmistuvan ja tuotannon käynnistyvän vuoden 2025 lopulla.

Foamit Group kierrättää yrityksiltä ja kuluttajilta tulevan lasijätteen uusiksi tuotteiksi ja takaisin hyötykäyttöön. Kierrätyslasin käyttö tuotteiden raaka-aineena säästää luonnonvaroja ja lasijätteestä tuotettu vaahtolasi on erinomainen kevenne- ja eristemateriaali. Kestävä kehitys on siten Foamit Groupin ytimessä ja sitä edistetään kaikissa toimissa. Foamit Group tekee pitkäjänteistä ja tuloksellista vastuullisuustyötä, josta yksi osoitus on Uusioaines Oy:lle kesäkuussa 2025 myönnetty EcoVadiksen Silver-tason tunnustus. Toinen osoitus on investointi Onsøyn tuotantolaitoksen tuotantolinjojen muuttamiseen sähköllä toimiviksi. Koska Foamit Groupissa käytetään vain fossiilitonta sähköä, sähköuunien myötä Onsøyssä valmistetun vaahtolasin tuotekohtaiset hiilidioksidipäästöt pienenevät noin 60 prosenttia.

Rakentamisen suhdanteen odotetaan edelleen jatkuvan haastavana vuonna 2025. Foamit Groupin aseman markkinoilla arvioidaan kuitenkin pysyvän hyvänä, sillä yhtiölle merkittävämmän infrarakentamisen markkinan odotetaan pysyvän asuinrakentamisen markkinaa parempana. Foamit Groupilla on vahva tarjouskanta, joka sisältää useita vuosille 2025–2027 ajoittuvia suuria infrarakennus- ja rakennushankkeita. Käynnissä olevien investointihankkeiden sekä vastaavien suunnitteilla olevien tuotantokapasiteetin kasvattamisinvestointien lisäksi Foamit Groupin tuote- ja raaka-aineportfolioa tullaan laajentamaan ja organisaatiota vahvistamaan niin myynnissä kuin tuotekehityksessäkin. Toiminnan ja tarjonnan laajentaminen yritysjärjestelyiden avulla uusille markkina-alueille on myös mahdollinen keino kasvun vauhdittamiseksi sekä vuoden 2028 tavoitteiden, 100 miljoonan euron liikevaihdon ja yli 20 prosentin käyttökatetason, saavuttamiseksi.

Muut omistukset

Partneran muihin omistuksiin kuuluu osakkuusyhtiö Nordic Option Oy, jonka osakkeista yhtiö omistaa noin 34 prosenttia Oulu ICT Sijoitus Oy:n kautta. Nordic Option on osakeyhtiömuotoinen pääomasijoitusrahasto. Nordic Optionin tulos vaikuttaa Partnerassa osuuteen osakkuusyritysten voitosta.

TALOUDELLINEN KEHITYS

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto tammi–kesäkuussa 2025 oli 18,7 (19,6) miljoonaa euroa. Foamit Groupin osuus liikevaihdosta oli 18,7 (19,6) miljoonaa euroa.

Liikevaihto, miljoonaa euroa	H1/2025	H1/2024	2024
Foamit Group	18,7	19,6	41,4
Konserni, yhteensä	18,7	19,6	41,4

Kannattavuus

Konsernin käyttökate tammi–kesäkuussa 2025 oli 2,1 (3,7) miljoonaa euroa. Käyttökate sisältää yhteensä -0,0 (-4,4) miljoonan euron osuuden osakkuusyritysten vaikutuksesta. Foamit Groupin käyttökate oli 3,0 (3,0) miljoonaa euroa. Vertailukauden tulokseen sisältyivät Finda- ja Telebusiness Invest -omistuksien myyntituotot.

Käyttökate, miljoonaa euroa	H1/2025	H1/2024	2024
Foamit Group	3,0	3,0	6,0
Osuus osakkuusyritysten voitosta	-0,0	-4,4	-4,5
Muu konserni	-0,9	5,1	4,3
Konserni, yhteensä	2,1	3,7	5,8

Konsernin liiketulos tammi–kesäkuussa 2025 oli -0,3 (1,2) miljoonaa euroa. Foamit Groupin liiketulos oli 0,7 (0,6) miljoonaa euroa. Operatiivisesta vertailukelpoisesta liiketuloksesta on oikaistu kertaluontoinen erä, kustannusvarauksen purkaminen, Arkistokatu 4 -kiinteistön myyntiin liittyen. Vertailukauden tulokseen sisältyivät Finda- ja Telebusiness Invest -omistuksien myyntituotot.

Liiketulos, miljoonaa euroa	H1/2025	H1/2024	2024
Foamit Group	0,7	0,6	1,2
Muu konserni	-1,0	0,6	-0,3
Konserni, yhteensä	-0,3	1,2	0,9
Operatiivinen liiketulos, vertailukelpoinen	-0,4	1,2	0,9

Konsernin tulos tammi-kesäkuussa 2025 oli -0,5 (5,3) miljoonaa euroa. Foamit Groupin tulos oli 0,2 (-1,0) miljoonaa euroa. Vertailukauden tulokseen sisältyivät Finda- ja Telebusiness Invest -omistuksien myyntituotot.

Tulos, miljoonaa euroa	H1/2025	H1/2024	2024
Foamit Group	0,2	-1,0	-1,9
Osuus osakkuusyritysten voitosta	-0,0	-4,4	
Vähemmistöomistusten osinkotuotot		0,0	
Muu konserni	-0,7	10,7	6,6
Konserni, yhteensä	-0,5	5,3	4,7

Tase, rahoitus ja investoinnit

Konsernin taseen loppusumma oli 73,1 (84,2) miljoonaa euroa katsauskauden päättyessä. Konsernin oma pääoma oli 46,4 (49,7) miljoonaa euroa eli 1,22 (1,37) euroa osakkeelta. Konsernin omavaraisuusaste oli 63,7 (60,7) prosenttia. Konsernin osakekohtaista omaa pääomaa määritettäessä kiinteistöt sekä tytär- ja osakkuusyritykset on arvostettu hankintameno.

Konsernin investoinnit olivat katsauskaudella 4,4 (1,0) miljoonaa euroa. Kassavarat katsauskauden lopussa olivat 15,4 (29,6) miljoonaa euroa. Katsauskauden nettokassavirta oli -13,4 (23,4) miljoonaa euroa. Katsauskauden aikana nettokassavirtaa heikensivät 4,4 miljoonan euron investoinnit ja osingonmaksuun käytetty 4,0 miljoonaa euroa. Lisäksi nettokassavirtaan vaikutti heikentävästi omistussuuden kasvattaminen Foamit Groupista 100 prosenttiin; käteiskauppahintana maksettiin noin 8,8 miljoonaa euroa. Rahavaroilla yhtiö toteutti merkittäviä strategisia hankkeita ja edisti liiketoiminnan kehittämistä yhtenä kokonaisuutena. Yhtiö sai huhtikuussa 2025 viimeisen kauppahintaerän, 3,1 miljoonaa euroa, Arkistokatu 4 -kiinteistön myynnistä.

Konsernilla on likvidejä varoja matalariskisinä arvopapereina ja muina sijoitusinstrumentteina sekä raha- ja pankkisaamisina yhteensä 15,4 (29,6) miljoonaa euroa. Konsernilla on lisäksi käyttämättömiä limiittejä noin 8,7 miljoonaa euroa.

Konsernin oman pääoman tuotto oli -2,3 (22,4) prosenttia katsauskaudella.

Rahoituskovenantit

Konsernin rahoitusjärjestelyihin sisältyy mm. taloudellisiin tunnuslukuihin liittyviä irtisanomisehtoja, jotka liittyvät omavaraisuusasteeseen, käyttökatteeseen sekä korollisten velkojen ja käyttökatteen suhteeseen. Kovenanttiehdot täyttyivät tarkasteluhetkellä 30.6.2025.

HENKILÖSTÖ

Kesäkuun 2025 lopussa konsernin palveluksessa oli 98 (101) henkilöä, joista emoyhtiön palveluksessa oli 3 (3). Konsernin palveluksessa oli katsauskaudella keskimäärin 97 (101) henkilöä. Emoyhtiössä henkilöstön keskimääräinen lukumäärä katsauskaudella oli 2 (3).

Henkilöstön lukumäärä kauden lopussa	H1/2025	H1/2024	2024
Foamit Group	95	98	95
Partnera	3	3	2
Konserni, yhteensä	98	101	97

YHTIÖKOKOUS JA HALLINNOINTI

Partnera Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 27.3.2025 Oulussa.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkona 0,11 euroa osakkeelta ja että jäljelle jäävät jakokelpoiset varat jätetään yhtiön vapaaseen omaan pääomaan. Osinko maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 31.3.2025 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksettiin 7.4.2025.

Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitysvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäsenmääräksi viisi (5). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Jenni Heino, Mirja Illikainen, Pirjo Kivari, Jari Pirinen ja Erja Sankari. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Jari Pirinen ja varapuheenjohtajaksi Erja Sankari.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten vuosi- ja kokouspalkkiot nimitysvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti. Hallituksen jäsenten vuosipalkkio toimikaudelta, joka päättyy vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä on hallituksen puheenjohtajalle 18 000 euroa ja hallituksen muille jäsenille kullekin 10 000 euroa. Lisäksi yhtiökokous päätti mainittujen osakkeenomistajien ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen kokouksiin osallistumisesta maksetaan vuosipalkkioiden lisäksi hallituksen puheenjohtajalle kokouspalkkiota 800 euroa ja hallituksen jäsenille 400 euroa hallituksen kokoukselta sekä valiokuntien puheenjohtajille 800 euroa ja valiokuntien jäsenille 400 euroa valiokuntien kokoukselta ja että hallituksen ja valiokuntien jäsenten matkakulut korvataan yhtiön noudattaman matkustussäännön mukaisesti. Hallituksen varapuheenjohtajalle maksetaan kokouksen johtamisesta hallituksen puheenjohtajan palkkio, jos hallituksen puheenjohtaja on estynyt johtamaan hallituksen kokousta.

Kokouspalkkiot maksetaan kokonaisuudessaan rahana. Vuosipalkkioista noin 40 prosenttia maksetaan käyttämällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Luovutettaessa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita osakkeen muuntokurssina käytettiin yhtiön osakkeen viiden kaupankäyntipäivän vaihdolla painotettua keskikurssia Nasdaq Helsinki Oy:ssä, alkaen varsinaista yhtiökokousta seuraavasta kahdeksannesta kaupankäyntipäivästä. Yhtiö vastasi osakkeiden luovuttamisesta aiheutuvista kuluista ja mahdollisesta varainsiirto-verosta. Loput vuosipalkkiosta maksettiin rahana, josta katetaan palkkiosta aiheutuvat verot. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovutus tapahtui 16.4.2024.

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Osmo Valovirta. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

HALLITUKSEN VOIMASSA OLEVAT VALTUUTUKSET

Yhtiökokous myönsi 27.3.2025 Partnera Oyj:n hallitukselle valtuudet päättää yhteensä enintään 7 480 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia yhdessä tai useammassa erässä valtuutuksen voimassaoloaikana. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Ehdotettu valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 20 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Valtuutusta voidaan käyttää yhtiön pääomarakenteen kehittämiseen, omistuspohjan laajentamiseen, yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, kannustinjärjestelmän toteuttamiseen taikka muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrän. Valtuutus sisältää siten myös oikeuden antaa osakkeita tai erityisiä oikeuksia osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka, ja se päättää varsinaisen yhtiökokouksen 28.3.2024 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Partnera Oyj toteutti 18.6.2025 tiedotetun suunnatun osakeannin Suomen Teollisuussijoitus Oy:lle. Osakeannissa merkittiin 1 844 429 uutta osaketta, pääoma kirjattiin vapaan pääoman rahastoon. Partnera Oyj:n osakepääoma 30.6.2025 oli 6 413 182,05 (6 413 182,05) euroa ja osakkeiden lukumäärä 39 246 395 (37 401 966). Yhtiön ulkona olevien osakkeiden määrä oli katsauskauden lopussa 38 033 724 (36 161 194) ja keskimäärin 37 463 107 osaketta (36 161 194). Emoyhtiön omistuksessa oli katsauskauden lopussa yhteensä 1 212 671 (1 240 772) osaketta. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yksi ääni sekä yhtäläinen oikeus osinkoon.

Partnera Oyj:llä oli 30.6.2025 yhteensä 23 736 (24 666) osakkeenomistajaa. Kymmenen suurinta rekisteröityä osakkeenomistajaa omistivat yhteensä 67,31 (65,94) prosenttia osakkeista.

Osakkeenomistaja	Osakkeita yhteensä	Osakkeet, %
Oulun kaupunki	17 634 491	44,93
Arvo Invest Nordic Oy	3 810 652	9,71
Suomen Teollisuussijoitus Oy	1 844 429	4,70
Partnera Oyj	1 212 671	3,09
Pakarinen Janne Heikki Petteri	443 992	1,13
Japak Oy	368 462	0,94
Mininvest Oy	321 122	0,82
Haloan Oy	300 289	0,77
Oulun Kultta Oy	267 000	0,68
Arvo Sijoitusosuuskunta	212 500	0,54
10 suurinta omistajaa yhteensä	26 415 608	67,31
Muut	12 830 787	32,69
Yhteensä	39 246 395	100,00

KAUPANKÄYNTI YHTIÖN OSAKKEELLA

Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla vaihdettiin 1.1.–30.6.2025 yhteensä 1 684 582 (835 477) Partneran osaketta eli 4,29 (2,2) prosenttia osakkeiden määrästä. Vaihdon arvo oli 1,5 (0,5) miljoonaa euroa.

Osakkeen päätöskurssi katsauskauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä oli 0,80 (0,68) euroa per osake. Katsauskauden alin kaupankäyntikurssi oli 0,70 (0,53) euroa per osake, ylin 1,11 (0,80) euroa per osake ja kauden keskipörssi 0,86 (0,66) euroa per osake. Partneran markkina-arvo katsauskauden lopussa oli 31,6 (25,2) miljoonaa euroa.

RISKIENHALLINTA JA MERKITTÄVIMMÄT LÄHIAJAN RISKIT

Partneran riskienhallinnan tavoitteena on riskien kokonaisvaltainen ja ennakoiva hallinta riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Yhtiö pyrkii havaitsemaan ja tunnistamaan tekijöitä, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti yhtiön tavoitteiden saavuttamiseen pitkällä tai lyhyellä aikavälillä, ja käynnistää tarvittavat toimet tällaisten tekijöiden hallitsemiseksi. Riskienhallinnassa olennaisessa roolissa on riskienhallinta konserniyhtiötasolla, joka on keskeisiltä osin järjestetty tytär- ja osakkuusyritysten toimesta. Partnera edistää konserniyhtiöiden riskienhallintaa harjoittamalla aktiivista omistajaohjausta ja osallistumalla niiden hallitustyöskentelyyn.

Partnera altistuu harjoittamansa toiminnan kautta yleisille markkinariskeille, konserniyhtiöiden liiketoimintaan liittyville riskeille, rahoitusriskeille sekä konsernin kasvustrategian toteuttamiseen liittyville riskeille.

Markkinariskit

Kasvava kansainvälisen talouden ja politiikan epävarmuus voivat vaikuttaa Partneran ja sen tytäryhtiön Foamit Groupin tuotteiden ja palveluiden kysyntään ja kustannuksiin. Näiden seurauksena investointeja voi siirtyä tai peruuntua kokonaan. Kustannusten nousulla ja materiaalien saatavuudella on vaikutusta tytäryhtiön kilpailukykyyn ja kannattavuuteen.

Partneran tytäryhtiön Foamit Groupin asiakaskuntaan kuuluu muun muassa julkisesti omistettuja yhtiöitä tai tahoja, joiden rahoitus tapahtuu julkisista menoista, tästä syystä tytäryhtiö altistuu julkisten investointien suhdannevaihteluille. Foamit Groupin asiakaskuntaan kuuluu myös rakentamisliiketoimintaa harjoittavia asiakkaita, joiden kautta Foamit Group altistuu rakentamisen suhdannevaihteluille.

Liiketoimintariskit

Partnera altistuu harjoittamansa toiminnan kautta tytäryhtiö Foamit Groupin liiketoimintariskeille, joihin vaikuttaa kasvava talouden ja kansainvälisen politiikan epävarmuus. Konserniyhtiöiden liiketoiminnan riskit liittyvät muun muassa sopimuksiin, kustannusten arviointiin, aikatauluun, laatuun, suorituskäytännön, alihankkijoihin ja materiaalinhallintaan. Edellä mainitut riskit voivat johtaa kustannusten nousuun ja maksuviivästyksiin ja ne voivat lisätä luottotappioiden riskiä.

Partneraan ja sen tytäryhtiö Foamit Groupiin kohdistuu yhtiön asiakkaiden tai muiden yhteistyökumppanien sijaintimaihin liittyviä juridisia, taloudellisia, poliittisia ja sääntelyllisiä riskejä, jotka voivat johtaa toimitusten viivästyksiin tai siihen, ettei tilauksia tule ennustettuja määriä, valuuttakurssitappioihin, asiakkaiden

maksukyvyn ja maksukäyttötymisen muutoksiin, kohonneisiin kustannuksiin tai oikeudenkäynteihin ja niihin liittyviin kustannuksiin.

Partneran ja sen tytäryhtiö Foamit Groupin operatiiviseen toimintaan ja liiketoiminta-alueiden kehitykseen voi liittyä liiketoimintaympäristön rakenteellisia muutoksia, jotka toteutuessaan voivat laukaista näiden riskien toteutumisen. Tämänkaltaiset muutokset ja tapahtumat ovat esimerkiksi teknologinen kehitys, digitalisaatio, kestävyysriskit sekä kyberturvallisuuteen liittyvät riskit, jotka toteutuessaan saattavat johtaa siihen, etteivät tuotteet ja palvelut vastaa asiakkaiden odotuksia, käyttökatkoihin palveluissa ja prosesseissa, taloudellisiin menetyksiin esimerkiksi rikollisen toiminnan seurauksena ja/tai mainehaittoihin. Lisäksi muutokset sääntely-ympäristössä voivat vaikuttaa merkittävästi liiketoimintaan.

Partneran tytäryhtiöllä on merkittäviä asiakasprojekteja, joiden jatkuminen ennakoidusta poikkeavasti voisi johtaa myös merkittäviin poikkeamiin tulevaisuuden näkymissä. Projektiliiketoimintaan liittyviä tyypillisiä riskejä ovat riippuvuus toteutuvista tilaus- ja toimitusmääristä, ajoitusriskit ja mahdolliset projektien viiveet. Edellä mainitut tekijät voivat ilmentyä heikompana kannattavuutena tai kassavirtavaihteluna.

Strategian toteutuksessa on olennaisena osana Partneran laajentaminen uusilla yritysjärjestelyillä. Yritysjärjestelyihin liittyy riskejä, joita hallitaan toteuttamalla hankinnat yhtiön määrittämän viisivaiheisen prosessin mukaan hyödyntäen ulkopuolisia asiantuntijoita.

Rahoitusriskit

Partnera altistuu liiketoiminnassaan korko- ja valuuttakurssiriskeille, luottotappioriskeille, maksuvalmiusriskeille ja hintariskeille sekä sijoitus- ja rahoitusmarkkinariskeille muun muassa likvidejä varoja sijoittaessaan. Sijoitus- ja rahoitusmarkkinoiden muutoksilla on vaikutus Partneran emoyhtiön likvidien varojen arvostuksiin. Likvidit varat on sijoitettu strategian mukaisesti vähäriskisiin sijoitusinstrumentteihin.

Partnera rahoittaa liiketoimintaansa operatiivisen liiketoiminnan tulorahoituksen lisäksi markkinaehtoisella lisärahoituksella. Yhtiöllä on lainoja ja luottolimiittisopimuksia, joissa on tavanomaisia muun muassa omavaraisuusasteeseen, käyttökatteeseen sekä omaisuuden luovuttamiseen ja panttaamiseen liittyviä rahoitusehtoja. Rahoitusehtojen rikkominen ja muiden rahoitussopimusvelvoitteiden täyttämättä jättäminen voisi nostaa rahoituksen kustannuksia merkittävästi ja jopa vaarantaa Partneran tai sen tytäryhtiön rahoituksen jatkumisen. Lisäksi kiihtyvä inflaatio saattaa nostaa korkoja, mikä nostaa rahoituskustannuksia ja heikentää Partneran ja sen tytäryhtiön kannattavuutta.

Liiketoimintariskien realisoituminen tai liiketoiminnan odotettua heikompi kehittyminen voi heikentää rahoituksen saatavuutta ja ehtoja, sekä voi johtaa lisärahoitus- ja lisäkäyttöpääomatarpeisiin.

KATSAUSKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiö tiedotti 14.8.2025 Erja Sankarin nimityksestä Partnera Oyj:n toimitusjohtajaksi 1.9.2025 alkaen. Hän on toiminut vuodesta 2022 alkaen Partneran hallituksessa, jonka jäsenyydestä hän luopuu ottaessaan vastaan toimitusjohtajan tehtävät. Edelleen yhtiö tiedotti, että väliaikaisena toimitusjohtajana ja talousjohtajana toimiva Jussi Lappalainen on 1.9.2025 alkaen nimitetty yhtiön talous- ja operatiiviseksi johtajaksi sekä varatoimitusjohtajaksi.

Oulussa, 21.8.2025

Partnera Oyj

Hallitus

Lisätietoja

Partnera Oyj

Jussi Lappalainen, väliaikainen toimitusjohtaja

puhelin: +358 40 530 6446

sähköposti: jussi.lappalainen@partnera.fi

Hyväksytty neuvonantaja

Augment Partners AB

puhelin: +46 8 604 22 55

sähköposti: info@augment.se

JAKELU

Nasdaq Helsinki

Keskeiset tiedotusvälineet

Yhtiön verkkosivut

Partnera lyhyesti

Partnera on kansainvälinen liiketoimintakonserni, joka toiminnallaan edistää kestävää kehitystä omistusyhtiöidensä kautta. Partnera Oyj on listattu Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla.

TAULUKKO-OSA

Laadintaperiaatteet

Tammi–kesäkuun 2025 ja 2024 luvut ovat tilintarkastamattomia ja ne on laadittu kansallisen lainsäädännön (FAS) mukaisesti. Tammi–joulukuun 2024 luvut ovat tilintarkastettuja. Taulukko-osan luvut esitetään tuhansina euroina ja ne on pyöristetty tarkoista luvuista.

KONSERNITULOSLASKELMA

	1.1.2025 -30.6.2025	1.1.2024 -30.6.2024	1.1.2024 -31.12.2024
tuhatta euroa			
LIKEVAIHTO	18 669	19 643	41 424
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	296	528	941
Liiketoiminnan muut tuotot	199	6 191	6 277
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	-6 165	-6 516	-13 202
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	285	-284	-549
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yhteensä	-5 880	-6 800	-13 751
Ulkopuoliset palvelut	-2 439	-2 912	-6 910
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-8 318	-9 712	-20 661
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	-3 297	-3 557	-7 219
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	-395	-439	-898
Muut henkilösivukulut	-320	-319	-605
Henkilösivukulut yhteensä	-715	-758	-1 503
Henkilöstökulut yhteensä	-4 013	-4 315	-8 722
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 738	-1 839	-3 701
Konserniliikkeen arvonalentumiset ja konsernireservin vähennys	-596	-573	-1 139
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-2 332	-2 412	-4 841
Liiketoiminnan muut kulut	-4 728	-4 272	-8 971
Osuus osakkuusyritysten voitosta (tappiosta)	-33	-4 405	-4 538
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	-261	1 247	911
Rahoitustuotot ja -kulut			
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	0	6 336	6 336
Muut korko- ja rahoitustuotot	1 867	568	1 334
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0	0	-92
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-1 947	-1 714	-3 130
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-80	5 190	4 448
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-341	6 437	5 358
Tuloverot	-201	-1 529	-1 386
Vähemmistöosuudet	0	352	695
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-542	5 260	4 667

KONSERNITASE

tuhatta euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet	91	62	106
Konserniliikearvo	6 950	6 123	5 463
Muut aineettomat hyödykkeet	560	674	578
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	7 601	6 859	6 147
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet	1 363	1 387	1 362
Rakennukset ja rakennelmat	4 986	4 983	4 805
Koneet ja kalusto	11 285	13 301	12 777
Muut aineelliset hyödykkeet	572	643	606
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	8 341	2 795	4 875
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	26 547	23 108	24 425
Sijoitukset			
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	5 743	6 001	5 772
Muut osakkeet ja osuudet	0	0	0
Sijoitukset yhteensä	5 743	6 001	5 775
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	39 892	35 968	36 348
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet	2 208	2 448	2 154
Valmiit tuotteet	5 607	4 756	5 103
Tavarat	2 095	1 310	1 282
Ennakkomaksut	52	28	57
Vaihto-omaisuus yhteensä	9 962	8 542	8 595
Pitkäaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset	0	3 090	0
Lainasaamiset	129	131	127
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	129	3 221	127
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset	6 319	5 387	7 771
Lainasaamiset	20	3	12
Muut saamiset	64	127	54
Siirtosaamiset	517	803	435
Laskennalliset verosaamiset	781	497	796
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	7 700	6 817	9 067
Rahat ja pankkisaamiset	15 442	29 629	28 853
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	33 233	48 209	46 643
VASTAAVAA YHTEENSÄ	73 125	84 177	82 990

KONSERNITASE

tuhatta euroa

30.6.2025

30.6.2024

31.12.2024

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

Osakepääoma	6 413	6 413	6 413
Muut rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1 561	37	37
Muut rahastot yhteensä	1561	37	37
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	38 646	37 666	37 957
Muuntoerot	310	282	392
Tilikauden voitto (tappio)	-542	5 260	4 667
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	46 388	49 659	49 467

VÄHEMMISTÖOSUUDET

0 1 210 8 401

PAKOLLISET VARAUKSET

Muut pakolliset varaukset	0	100	100
PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ	0	100	100

VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	16 576	14 791	14 062
Muut velat	10	6 884	10
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	16 586	21 675	14 072
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	1 933	1 872	2 269
Saadut ennakot	256	356	143
Ostovelat	3 623	2 986	2 392
Muut velat	1 145	1 176	616
Siirtovelat	2 088	3 854	4 334
Laskennalliset verovelat	1 106	1 288	1 196
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	10 150	11 534	10 950
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	26 736	33 209	25 023

VASTATTAVAA YHTEENSÄ

73 125 84 177 82 990

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

	1.1.2025 -30.6.2025	1.1.2024 -30.6.2024	1.1.2024 -31.12.2024
tuhatta euroa			
Liiketoiminnan rahavirta			
Liikevoitto	-261	1 247	911
Poistot	2 332	2 412	4 841
Muut oikaisut	-177	-5 784	-5 680
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	33	4 405	4 538
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	1 929	2 280	4 609
Käyttöpääoman muutos			
Pitkäaikaisten saamisten lis-/väh+	0	25	28
Lyhytaikaisten saamisten lis-/väh+	2 415	-776	-194
Vaihto-omaisuuden lis-/väh+	-633	-285	-415
Lyhytaikaisen vieraan pääoman lis+/väh-	366	-351	-990
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	4 077	893	3 038
Maksetut korot ja maksut muista liiket. rahoituskuluista	-526	-967	-1 344
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	159	113	633
Maksetut välittömät verot	-1 946	-345	-377
Liiketoiminnan rahavirta	1 763	-306	1 949
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-4 411	-960	-4 331
Luovutusvoitot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	0	31	68
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-8 909	0	-1 961
Investoinnit muihin sijoituksiin	0	0	0
Luovutusvoitot tytäryhtiöosakkeista	0	0	0
Saadut osingot investoinneista	0	26	26
Saadut korot muista sijoituksista	0	0	0
Saadut luovutusvoitot muista sijoituksista	0	0	0
Investoinnit rahoitusomaisuusarvopapereihin	0	0	0
Saadut tuotot rahoitusomaisuusarvopapereista	0	29 108	29 108
Investointien kassavirta	-13 320	28 205	22 910
Rahavirta ennen rahoitusta	-11 556	27 899	24 859
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten annettujen lainojen lis (-) väh (+)	0	0	140
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lis(-)/väh(+)	-817	0	0
Maksullinen oman pääoman lisäys	0	0	2 945
Pitkäaikaisten lainojen nostot	3 818	2 516	3 351
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-878	-6 977	-9 153
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0	0	0
Pääoman palautus osakkeenomistajille	0	0	0
Maksetut osingot	-3 978	0	0
Rahoituksen rahavirta	-1 854	-4 461	-2 717
Rahavarojen muutos lisäys (+)/vähennys (-)	-13 411	23 438	22 142
Rahavarat kauden alussa	28 853	6 190	6 711
Rahavarat kauden lopussa	15 442	29 629	28 853

KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMAT

tuhatta euroa

1.1.2025–30.6.2025

	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	6 413	37	392	42 624	49 467
Sijoitetun vapaan pääoman lisäys		1 524			
Tilikauden tulos				-542	-542
Muuntoerot			-82		-82
Osingonjako				-3 978	-3 978
Oma pääoma 30.6.2025	6 413	1 561	310	38 104	46 388

1.1.2024–30.6.2024

	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	6 413	37	275	37 645	44 371
Aikaisempaan tilikauteen kohdistuvat oikaisut				21	21
Tilikauden tulos				5 260	5 260
Muuntoerot			7		7
Osingonjako					0
Oma pääoma 30.6.2024	6 413	37	282	42 926	49 658

1.1.2024–31.12.2024

	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Oma pää- oma yh- teensä
Oma pääoma 1.1.2024	6 413	37	275	37 645	44 371
Aikaisempaan tilikauteen kohdistuvat oikaisut				312	312
Tilikauden tulos				4 667	4 667
Muuntoerot			117		117
Osingonjako					0
Oma pääoma 31.12.2024	6 413	37	392	42 624	49 467

KONSERNIN VASTUUT

Annetut vakuudet, sopimusvastuut ja taseen ulkopuoliset vastuut

tuhatta euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Lainat rahoituslaitoksilta			
Rahoituslainat	18 421	14 214	15 764
Nostettu luottolimiitti	185	3 172	567
Myönnetty limiitti	8 856	12 837	10 049
Nostamaton limiitti	8 672	9 665	9 482
Lainat rahoituslaitoksilta	18 605	17 386	16 331
Rahoituslainojen vakuudet			
Vakuudeksi annettujen tytäryhtiöosakkeiden kirjanpitoarvo	21 329	20 487	21 329
Yrityskiinnitykset	27 000	27 000	27 000
Kiinteistökiinnitykset	800	800	800
Pantit	3 300	3 300	3 300
Vakuudet yhteensä	52 429	51 587	52 429
Leasingvastuut			
Seuraavan 12 kk kuluessa maksettavat	365	322	315
Myöhemmin maksettavat	466	519	456
Vuokravastuut			
Vuokravastuut irtisanomisajalta	906	1 223	1 061
Muut vastuut			
Rahoitus- ja takauslaitosten omasta ja konsernin puolesta antamat takaukset tarjousaikaiset	7 170	7 170	7 170
Muut sitoumukset	78	88	78
Yrityskortit	12	13	13

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Laskentakaava
Käyttökate (EBITDA)	= Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - varaston muutos - valmistus omaan käyttöön - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - liiketoiminnan muut kulut + osuus osakkuusyritysten voitosta (tappiosta)
Käyttökate liikevaihdosta, %	= Käyttökate / Liikevaihto x 100
Liiketulos (EBIT)	= Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - varaston muutos - valmistus omaan käyttöön - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - liiketoiminnan muut kulut - poistot ja arvonalentumiset + osuus osakkuusyritysten voitosta (tappiosta)
Liiketulos liikevaihdosta, %	= Liiketulos / Liikevaihto x 100
Maksuvalmius, %	= (Vaihto-omaisuus + lyhytaikaiset saamiset + rahat ja pankkisaamiset + rahoitusarvopaperit) / Lyhytaikainen vieras pääoma x 100
Omavaraisuusaste, %	= Oma pääoma kauden lopussa + vähemmistöosuudet + tilinpäätössiirrot (vapaaehtoinen varaus + poistoero verovelalla vähennettynä) / (Taseen loppusumma kauden lopussa - Saadut ennakot kauden lopussa) x 100
Oman pääoman tuotto (ROE), %	= Annualisoitu tilikauden voitto / Oma pääoma keskimäärin x 100
Osinko per osake (€)	= Tilikauden osingot / ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa
Oma pääoma per osake (€)	= Oma pääoma kauden lopussa / ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa
Tulos/osake, ilman vähemmistö-osuutta ja liikearvopoistoja	= Tilikauden voitto (tappio) + vähemmistöosuudet + liikearvopoistot / ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa
Osingonjakosuhte (%)	= Osakekohtainen osinko / Osakekohtainen tulos x 100
Operatiivinen vertailukelpoinen liiketulos	= Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - varaston muutos - valmistus omaan käyttöön - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - liiketoiminnan muut kulut - poistot ja arvonalentumiset + osuus osakkuusyritysten voitosta (tappiosta) +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät