



# Partnera Oyj

## Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu 2022

Partneran alkuvuosi erittäin haasteellinen

JARI PIRKOLA, TOIMITUSJOHTAJA  
JUSSI LAPPALAINEN, TALOUSJOHTAJA  
25.8.2022



Partnera on kansainvälisesti kestävä kehitystä edistävä liiketoimintakonserni.

Konsernin strategisiin omistuksiin kuuluvat lasinkiertäys- ja vaahtolasin-valmistusyhtiö Foamit Group Oy, puhtaan energiantuotannon ratkaisujen toimittaja KPA Unicon Oy sekä Partneran osittain omistama pääomasijoitusrahasto Nordic Option Oy. Lisäksi yhtiöllä on sijoitettuja varoja Finda Oy:ssä ja Telebusiness InWest Oy:ssä.

Partneran tavoitteena on tehdä kannattavaa liiketoimintaa ja rakentaa kestävämpi tulevaisuus aikaansaamalla mitattavia, myönteisiä vaikutuksia ympäristöön ja yhteiskuntaan.

# Sisältö



TAMMI-KESÄKUU 2022



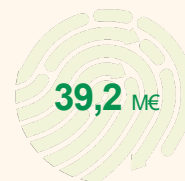
LIIKETOIMINNOT



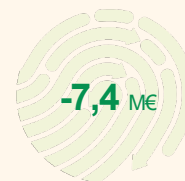
Q & A

# Tammi-kesäkuun pääkohdat

- Konsernin liikevaihto oli 39,2 (23,0) miljoonaa euroa, kasvua 70,4 prosenttia vertailukaudesta. Konsernin liikevaihdosta Foamit Groupin osuus oli 20,8 (12,1) miljoonaa euroa ja KPA Uniconin osuus oli 18,4 (10,9) miljoonaa euroa.
- Alkuvuosi oli erittäin haasteellinen. Yleisen kustannustason nousun vaikutukset sekä koronapandemia vaikuttaneet jo pidempään asiakkaiden päätöksenteon ja toimitusten hidastumiseen sekä Foamit Groupin ja KPA Uniconin kannattavuuteen. Venäjän hyökkäys Ukrainaan on entisestään lisännyt markkinoiden epävarmuutta ja hintojen nousua.
- Foamit Groupin liikevaihto kasvoi 72 prosenttia. Kasvuun vaikutti Glasoporin yritysosto, mutta myös orgaaninen kasvu. Tilauskanta on hyvällä tasolla, mutta markkinatunnelma vaihtelee maiden välillä.
- KPA Uniconilla on toimitusvaikeuksia erityisesti pitkään jatkuneiden kansainvälisten projektien loppuvaiheessa. KPA Unicon käy neuvotteluita asiakkaiden, toimittajien ja rahoittajien kanssa käyttöpääomatilanteen ratkaisemiseksi. Palveluliiketoiminta on kasvanut merkittävästi viime vuodesta. Yhtiö on saanut muun muassa uusia laitosten modernisointitilauksia. Ikääntynyt laitoskanta, Euroopan energiakriisi ja tarve vähentää riippuvuutta fossiilisista polttoaineista tukevat KPA Uniconin ratkaisujen kysyntää.



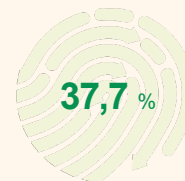
LIKEVAIHTO



OPERATIIVINEN  
VERTAILUKELPOINEN LIIKETULOS



TASE



OMAVARAISUUSASTE



OSAAKKEENOMISTAJIA  
30.6.2022

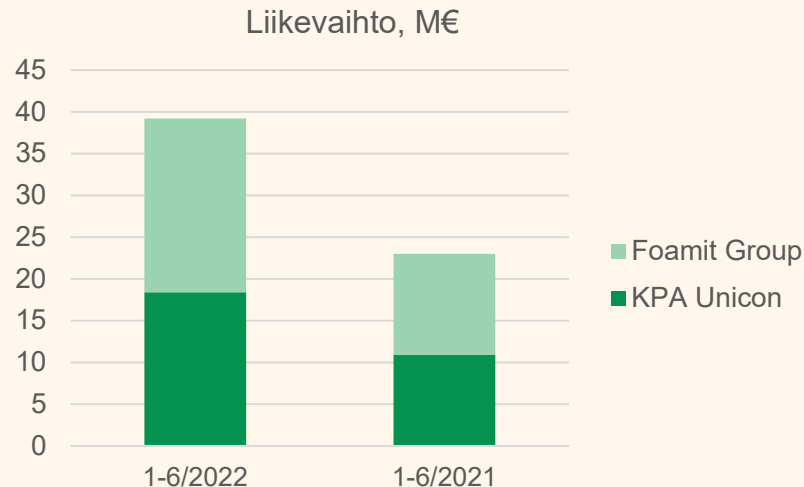


OMISTAJILLE PALAUTETTU  
2002-2022

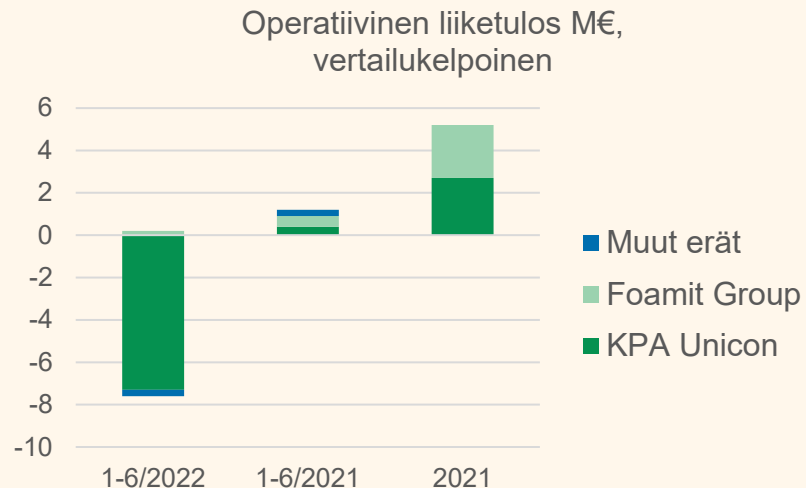
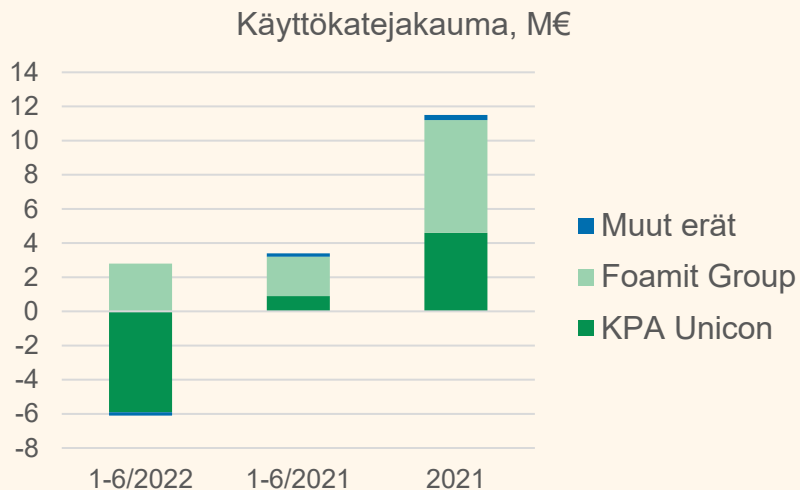
Avainlukuja tammi-kesäkuu 2022

# Liikevaihto

- Liikevaihdon kasvuun katsauskaudella verrattuna vertailukauteen vaikuttivat syyskuussa 2021 Glasopor AS:n ja toukokuussa 2021 KPA Unicon Oy:n toteutuneet yritysostot.
- Foamit Group ja KPA Unicon toimivat toimialoilla, joissa kausivaihtelu on ominaista kalenterivuoden aikana.



# Käyttökate ja operatiivinen vertailukelpoinen liike-tulos



# Keskeisiä tunnuslukuja

| miljoonaa euroa                               | H1/2022* | H1/2021* | 2021  |
|-----------------------------------------------|----------|----------|-------|
| Liikevaihto                                   | 39,2     | 23,0     | 78,2  |
| Käyttökate                                    | -3,3     | 3,4      | 11,5  |
| % liikevaihdosta                              | -8,5     | 14,9     | 14,7  |
| Liiketulos                                    | -7,4     | 1,2      | 5,6   |
| % liikevaihdosta                              | -18,8    | 5,1      | 7,1   |
| Operatiivinen vertailukelpoinen liiketulos ** | -7,4     | 1,2      | 5,2   |
| Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja     | -9,3     | 1,7      | 4,4   |
| % liikevaihdosta                              | -23,8    | 7,4      | 5,6   |
| Tilikauden tulos                              | -7,7     | 1,6      | 3,3   |
| % liikevaihdosta                              | -19,7    | 7,0      | 4,2   |
| Tulos/osake, euroa                            | -0,21    | 0,04     | 0,09  |
| Taseen loppusumma                             | 170,1    | 168,5    | 182,5 |
| Investoinnit                                  | 1,5      | 1,1      | 5,7   |
| Henkilöstön lukumäärä kauden lopussa          | 325      | 276      | 309   |
| Omavaraisuusaste, %                           | 37,7     | 45,7     | 41,6  |
| Oman pääomantuotto annualisoitu, %            | -23,2    | 4,5      | 4,6   |
| Osinko/osake, euroa                           |          |          | 0,08  |

\* Tilintarkastamaton

\*\* Ilman raportoituja kertaluonteisia eriä liittyen Arkistokatu 4 –kiinteistön myyntiin. Katsauskausi ja sen vertailukausi eivät sisällä raportoituja kertaluonteisia eriä.



# Liiketoiminnot

A top-down view of several hands of different ages and skin tones cupping a mound of dark brown soil. A small, vibrant green seedling with four leaves is growing out of the center of the soil. The hands are wearing various sleeves: a green ribbed sweater, a grey business suit with a silver watch, a blue jacket, and a light blue button-down shirt. A decorative border of small green and yellow dots circles the central plant.





# Markkinatilanne

## Foamit Group

- Ympäristöystävällisten kierrätysmateriaalista valmistettujen tuotteiden kysyntä vahvistuu rakennusteollisuudessa.
- Markkinatunnelma vaihtelee maiden välillä, ja osa asiakashankkeista voi lähteä hitaasti liikkeelle.
- Infrarakentamisen markkina on kärsinyt koronatilanteesta ja kustannustason noususta, joten toiminnassa on panostettu entistä vahvemmin myös kiinteistörakentamiseen.
- Energian ja sähkön hinnat vaikuttivat sekä suoraan että epäsuorasti nostamalla raaka-aineiden sekä kuljetusten kustannuksia.

## KPA Unicon

- Energiatuotannon muutos kohti hajautettua energiantuotantoa etenee yhtiön markkina-alueella.
- Tiukemmat ympäristövaatimukset nopeuttavat ikääntyneen laituskannan modernisointia ja uusimista
- Geopoliittinen tilanne korostaa omavaraisuuden merkitystä energiantuotannossa ja kiihdyttää luopumista fossiilisista polttoaineista.
- Euroopan energiakriisi on nostanut sähkön ja kaasun hintoja merkittävästi mikä lisää energiantuotantokapasiteetin kysyntää.
- Muutokset raaka-aineiden hinnoissa ja saatavuudessa yhdessä logististen haasteiden kanssa nostavat tuotantokustannuksia.

# Partneran konsernirakenne 30.6.2022

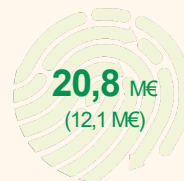


# Foamit Group H1

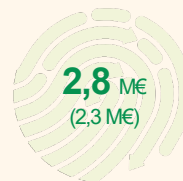
- Liikevaihdon kasvuun vaikutti 09/2021 toteutunut norjalaisen Glasopor AS:n yritysosto.
- Liikevaihto kasvoi myös orgaanisesti erityisesti Ruotsissa ja Norjassa.
- Infrarakentamisen markkina on kärsinyt koronatilanteesta ja kustannustason nousu vaikutti kehitykseen erityisesti Suomessa.
- Foamit Group on aktiivisesti panostanut kiinteistörakentamiseen ja tässä onnistuttiin vuoden alkupuoliskolla parhaiten Norjassa ja Ruotsissa.
- Kannattavuus heikkeni energian ja sähkön hintojen nousun vuoksi.
- Mittava uusi tilaus vaahtolasin toimittamisesta Norjan Drammenissa sijaitsevaan sairaalan rakennushankkeeseen. Tilaus toimitetaan vuosien 2022 – 2023 aikana.
- Hyvästä tilauskertymästä huolimatta uudet asiakashankkeet lähtivät hitaasti liikkeelle.
- Glasopor AS:n integraatio Foamit Groupiin on sujunut hyvin ja se on saatu lähes päätökseen.



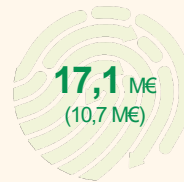
FOAMIT GROUPIN AVAINLUKUJA TAMMI-KESÄKUU 2022



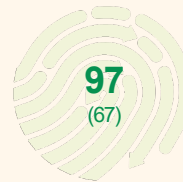
LIKEVAIHTO



KÄYTTÖKATE



TILAUSKANTA



TYÖNTEKIJÖITÄ

## LIIKETOIMINNOT

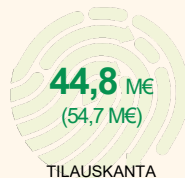
# KPA Unicon H1

- Koronapandemia ja Ukrainan sota ovat lisänneet epävarmuutta markkinoilla ja hidastaneet päätöksentekoa ja toimituksia.
- KPA Unicon saattoi loppuun useita kansainvälisiä projekteja, mutta liiketoiminta kärsi toimitusvaikeuksista pitkään jatkuneissa kansainvälisissä projekteissa.
- Koronatilanne ja heikko maksuvalmius ovat haitanneet projektien edistämistä, ja vaikeudet ovat eskaloituneet toimitusten viimeistelyvaiheessa.
- Projektien viivästymisten vuoksi käyttöpääoman tarve on kasvanut, ja yhtiön maksuvalmius on edelleen heikko.
- Toimitusvaikeuksissa olleiden kansainvälisten projektien negatiivinen tulosvaikutus tammi-kesäkuussa 2022 oli noin 1,5 miljoona euroa ja niihin liittyen on tehty myyntisaamisten alaskirjauksia ja projektien kuluvaraumien korotuksia yhteensä noin 4,1 miljoonan euron arvosta.
- Kannattavuutta painoivat lisäksi yleinen kustannustason kasvu ja erityisesti teräksen hinnan nousu.
- Mahdollinen taloudellinen riski Venäjän liiketoiminnasta arviolta enimmillään 2 M€.
- Palveluliiketoiminta kasvoi merkittävästi viime vuodesta. Uusia laitosten modernisointitilauksia saatiin Ruotsista, Belgiasta ja Suomesta.



**kpa unicon**

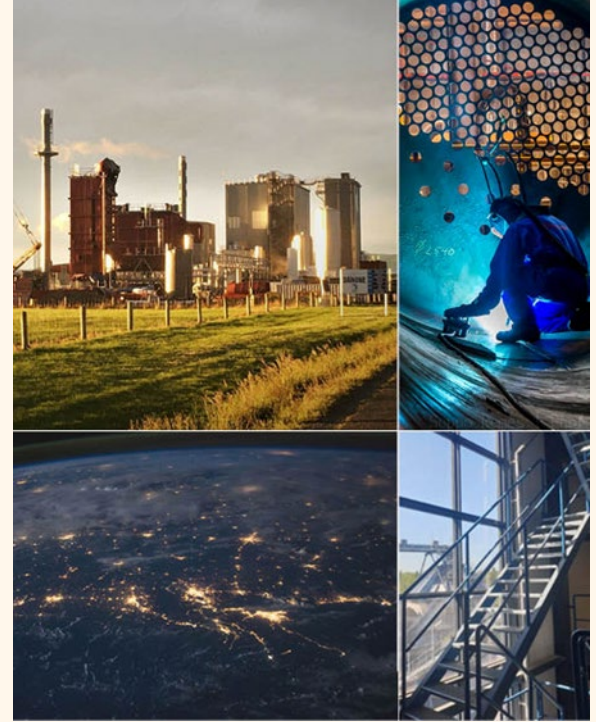
KPA UNICONIN AVAINLUKUJA TAMMI-KESÄKUU  
2022





# KPA Uniconin toimitusvaikeudet

- KPA Uniconilla on toimitusvaikeuksia suurissa kansainvälisten projektien loppuvaiheissa Bosnia-Hertsegovinassa, Espanjassa, Uudessa-Seelannissa ja Ruotsissa.
- Projektit ovat alkaneet vuosina 2018–2020 ja niiden toimituksiin ovat vaikuttaneet koronaviruspandemia ja Ukrainan sota.
- Kesäkuun lopussa 2022 projektit olivat joko käyttöönottovaiheessa tai kaupallisessa tuotannossa, mutta niitä ei oltu vielä luovutettu asiakkaille.
- Lisäksi KPA Unicon on aloittanut vuonna 2020 projektin Tanskassa, jossa koronaviruspandemian ja Ukrainan sodan vaikutusten lisäksi toimitusta ovat vaikeuttaneet laatupoikkeamat. Laatupoikkeamien korjauksesta oli laadittu sertifioidun tarkastajan hyväksymä korjaussuunnitelma. Asiakas on purkanut sopimuksen yksipuolisesti ennen kuin poikkeamat on voitu korjata ja projekti on keskeytynyt.



# Ukrainan sodan vaikutus

Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (ESMA) 14.3.2022 antaman lausunnon mukainen tiedonanto

- Partnera-konserniin kuuluvalla KPA Uniconilla on Venäjällä paikallisesti toimiva tytäryhtiö OOO KPA Unicon.
- KPA Unicon on kertonut 2.3.2022 pidättäytyvänsä Ukrainan sodan vuoksi uusista liiketoimista Venäjällä, mutta OOO KPA Uniconilla on velvollisuus jatkaa energiantuotantoon liittyvien sopimusvelvoitteidensa täyttämistä.
- Julkistettujen pakotteiden ja mahdollisesti tulevien pakotteiden suoria ja epäsuoria vaikutuksia OOO KPA Uniconin ja sen asiakkaiden toimintaan on analysoitu. Tämänhetkisen arvion mukaan mahdollinen taloudellinen riski rajoittuu enimmillään kahteen miljoonaan euroon. Yhtiö seuraa säännöllisesti Venäjän tilanteen kehittymistä ja sen vaikutuksia KPA Uniconin toimintaan.
- Muiden Partnera-konsernin yhtiöiden osalta Ukrainan sotaan liittyviä mahdollisesti merkittäviä riskejä ei ole tunnistettu.

# Taloudelliset tavoitteet

## Taloudelliset tavoitteet

Partnera on asettanut seuraavat keskipitkän–pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet:

- Oman pääoman tuotto yli 10 %
- Vakaa voitonjako osakkeenomistajille
- Pääosa sijoitettavissa olevista varoista on keskittyneenä strategisiin omistuksiin

# Näkymät vuodelle 2022

## Näkymät vuodelle 2022

- Partnera poisti vuoden 2022 näkymänsä 30.6.2022 liiketoiminnan kehityksen vaikean ennustettavuuden vuoksi. Yhtiö päätti 25.8.2022 palauttaa näkymät vuodelle 2022 ennustettavuuden parantumisen seurauksena.

### Uudet näkymät vuodelle 2022

- Partnera arvioi vuoden 2022 liikevaihdon kasvavan edellisvuodesta (78,2 miljoonaa euroa vuonna 2021) ja vuoden 2022 operatiivisen vertailukelpoisen liikutuloksen olevan merkittävästi tappiollinen. Yhtiö kuitenkin odottaa, että operatiivinen vertailukelpoinen liikutulos vuoden 2022 toisella vuosipuoliskolla on alkuvuotta parempi.
- Liikevaihdon ja operatiivisen vertailukelpoisen liikutuloksen kehitykseen sisältyy edelleen merkittäviä epävarmuuksia, jotka liittyvät KPA Uniconin suurten kansainvälisten projektien loppuunsaattamiseen ja KPA Uniconin rahoitustilanteeseen. KPA Unicon jatkaa neuvotteluita asiakkaiden, toimittajien ja rahoittajien kanssa yhtiön rahoituksen osalta. Kasvava epävarmuus kansainvälisen talouden ja yleisen poliittisen tilanteen kehityksessä vaikeuttavat ennustettavuutta.

# Suurimmat osakkeenomistajat

| Osakkeenomistaja 30.6.2022         | Osakkeita, kpl    | Osakkeet, % |
|------------------------------------|-------------------|-------------|
| Oulun kaupunki                     | 17 634 491        | 47,15       |
| Arvo Invest Nordic Oy              | 3 810 652         | 10,19       |
| Partnera Oyj                       | 1 240 772         | 3,32        |
| Pakarinen Janne Heikki Petteri     | 429 430           | 1,15        |
| Japak Oy                           | 402 340           | 1,08        |
| Oulun Kulta Oy                     | 267 000           | 0,71        |
| Pohjanmaan Arvo Sijoitusosuuskunta | 212 500           | 0,57        |
| Mininvest Oy                       | 200 000           | 0,53        |
| Haloan Oy                          | 187 890           | 0,50        |
| Osuuskauppa Arina                  | 177 850           | 0,48        |
| 10 suurinta omistajaa yhteensä     | 24 562 925        | 65,67       |
| Muut                               | 12 839 041        | 34,33       |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>37 401 966</b> | <b>100</b>  |



A top-down view of several hands of different skin tones and wearing various clothing (suits, sweaters) cupping a mound of dark brown soil. A small, vibrant green seedling with four leaves is growing out of the center of the soil. The hands are arranged in a circle, creating a sense of unity and collective effort. The background is blurred, showing more of the people's arms and clothing. A decorative border of small green and yellow dots circles the central plant and soil.

# Q & A



A top-down view of several hands of different ages and ethnicities cupping a mound of dark brown soil. A small, vibrant green seedling with four leaves is growing out of the center of the soil. The hands are wearing various sleeves: a green knit sweater, a grey suit sleeve with a silver watch, a blue jacket, and a light blue button-down shirt. A decorative border of green and yellow dots circles the central plant.

# Kiitos!