

Partnera Oyj  
Tilinpäätös  
1.1.-31.12.2021

2021

PARTNERA

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1.2021–31.12.2021

## Kirjanpidon laadintaperiaatteen muutos 1.1.2021 alkaen

Yhtiö on päättänyt muuttaa arvopaperikaupan esittämistapaa siten, että arvopaperikaupasta saadut voitot tai tappiot esitetään rahoituskuluissa rahoitustuottoina ja -kuluina. Aiemmin arvopaperikaupan myyntituotot on esitetty yhtiön liikevaihtona ja hankintamenot materiaali- ja palveluostoina. Yhtiön taseessa arvopaperien esittämispaikka vaihtuu vaihto-omaisuudesta rahoitusarvopapereihin. Arvopaperikauppaan liittyvä esitystavan muutos selkeyttää ja kuvaa jatkossa paremmin konsernin liiketoimintaa. Esitystavan vaikutus vuoden 2020 liikevaihtoon on -20,4 miljoonaa euroa ja liikevoittoon -0,1 miljoonaa euroa, mutta esitystavan muutoksella ei ole vaikutusta yhtiön tilikauden tulokseen. Esitystavan vaikutus vertailukauden 1.7.–31.12.2020 liikevaihtoon on -10,4 miljoonaa euroa ja liikevoittoon -1,0 miljoonaa euroa, mutta esitystavan muutoksella ei ole vaikutusta yhtiön vertailukauden tulokseen. Vertailutiedot on muutettu vastaamaan uutta esittämistapaa.

Heinä–joulukuun 2020 ja 2021 luvut ovat tilintarkastamattomia ja tammi–joulukuun 2020 sekä 2021 luvut ovat tilintarkastettuja. Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan kauteen, ellei toisin ilmoiteta. Due2Energy Oy -konsernin (jäljempänä KPA Unicon) osalta esitetyt koko tilikautta koskevat luvut ovat kaudelta 1.5.2021–31.12.2021.

## VUOSI 2021 LYHYESTI

- Partnera-konsernin liikevaihto oli 78,2 miljoonaa euroa (31,1 miljoonaa euroa), kasvua 151 prosenttia vertailukaudesta. Foamit Groupin osuus liikevaihdosta oli 30,6 (30,9) miljoonaa euroa ja KPA Uniconin osuus liikevaihdosta oli 47,6 (0,0) miljoonaa euroa.
- Käyttökate oli 11,5 (10,8) miljoonaa euroa.
- Liikevoitto oli 5,6 (7,4) miljoonaa euroa. Operatiivinen vertailukelpoinen liikevoitto\* oli 5,2 (4,9) miljoonaa euroa.
- Konsernin tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 4,4 (7,8) miljoonaa euroa.
- Osakekohtainen tulos oli 0,09 (0,17) euroa.
- Oman pääoman tuotto oli 4,6 (8,5) prosenttia.
- Huhtikuussa 2021 Partnera hankki puhtaan energiantuotannon ratkaisujen toimittajan KPA Unicon Group Oy:n.
- Toukokuussa 2021 Partnera maksoi osinkoa yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 0,11 euroa osakkeelta.
- Syyskuussa 2021 Partnera-konserniin kuuluva Foamit Group osti norjalaisen vaahtolasinvalmistusyhtiö Glasopor AS:n.

\* Ilman raportoituja kertaluonteisia eräiä liittyen Arkistokatu 4 -kiinteistön myyntiin ja listautumisen kustannuksiin

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2021 maksetaan osinkoa 0,08 euroa/osake.

## LIIKETOIMINNAN KEHITYS

Vuosi 2021 oli Partneralle kaksijakoinen. Strategian toteuttamisen kannalta vuosi oli erittäin onnistunut, sillä vaikeasta tilanteesta huolimatta teimme kaksi yritysjärjestelyä, jotka tukevat tavoitettamme luoda kestävää arvontuottoa ja kestävämpää tulevaisuutta. Toisaalta koronapandemian vaikutukset ja maailmantalouden epävarmuus alkoivat näkyä liiketoiminnassamme, kun muun muassa investointipäätökset ja lupa-asiat viivästyivät, työvoiman saanti ja liikkuvuus vaikeutui sekä raaka-aineiden hinnat nousivat.

Keväällä 2021 Partnera osti enemmistön yhdestä Pohjoismaiden johtavista puhtaan energiantuotannon ratkaisujen toimittajasta KPA Uniconista. KPA Unicon täydentää Partnera-konsernia, sen tarjoamalla tuotteilla ja palveluilla on myönteinen vaikutus ympäristöön ja yhteiskuntaan. Kansainvälisillä markkinoilla toimivan KPA Uniconin energiantuotannon ratkaisut vähentävät päästöjä ja tukevat siirtymistä tämän päivän ja tulevaisuuden energiajärjestelmiin.

Syyskuussa 2021 Partnera-konserni kasvoi ja kansainvälistyi entisestään, kun Foamit Group osti norjalaisen vaahtolasinvalmistusyhtiö Glasoporin. Yritysosto on Foamit Groupin kasvustrategian mukainen ja vahvistaa Foamit Groupin asemaa Pohjoismaiden merkittävimpänä lasinkierrättäjänä ja vaahtolasinvalmistajana. Kaupan toteuduttua Foamit Group toimii Suomen, Ruotsin ja Tanskan lisäksi nyt myös Norjassa.

Sekä KPA Uniconin että Glasoporin integraatiot ovat edenneet suunnitelmien mukaisesti. Strategianamme on kehittää edelleen konserniyhtiöidemme liiketoimintaa aktiivisesti ja vastuullisesti. Tulemme julkaisemaan kevään aikana ensimmäisen vastuullisuusraportin, jonka tavoitteena on tuoda esille toimintamme yhteiskunnallisia vaikutuksia.

Partnera-konsernin strategisia omistuksia ovat Foamit Group Oy, KPA Unicon Group Oy ja Nordic Option Oy.

### Foamit Group Oy

Toimintaympäristön haasteet heijastuivat merkittävästi Foamit Groupin toimintaan vuonna 2021. Koronapandemia näkyi sekä vaahtolasi- että lasiliiketoiminnan kehityksessä.

Vaahtolasiliiketoimintaan koronapandemian vaikutus oli huomattava ja se näkyi useiden projektien viivästyminä ja peruuntumisina, sekä energian ja raaka-ainehintojen merkittävänä nousuna toisella vuosipuoliskolla. Lasiliiketoiminnassa koronapandemia näkyi energia- ja rahtihintojen merkittävänä nousuna.

Vaahtolasiliiketoiminta kohdistuu sekä rakentamiseen että infrarakentamisen liiketoiminta-alueille. Rakentamisen liiketoiminta-alueella vaahtolasitoimitukset kohdistuivat pääosin asuinrakentamiseen, jossa toimitukset pysyivät vuoden 2020 tasolla. Infrarakentamisen liiketoiminta-alueella ei vuonna 2021 ollut isoja infrahankkeita, vaan toiminta painottui pienempiin hankkeisiin.

Glasopor AS:n yrityskaupan myötä vaahtolasiliiketoiminta laajeni syksyllä 2021.

Koronapandemia vaikutti myös lasiliiketoimintaan. Ravintolat ja majoitusyritykset joutuivat rajoittamaan toimintaansa vuoden 2021 aikana, mikä näkyi kierrätettävän lasin markkinoilla. Kulutus siirtyi kauppoihin ja siellä pantillisiin metallipakkauksiin. Vuoden 2020 aikana solmittu toimitussopimus Ringin kanssa aktivoitui suunnitelman mukaisesti mikä nosti vastaanotettavan pakkauslasin määrää 16 prosenttia.

## KPA Unicon Group Oy (Osana Partnera-konsernia 1.5.2021 alkaen)

Energiamarkkinan muutos uusiutuviin ja hajautettuun energiantuotantoon jatkui edelleen 2021. KPA Unicon Groupin asiakkaat toimivat energiantensiivisillä toimialoilla, joilla on tavoitteena vähentää päästöjä tai tehostaa energiantuotantoa. Koronapandemia on vaikuttanut merkittävästi varsinkin investointeihin liittyvään päätöksentekoon ja toisaalta välillisesti kansainväliseen logistiikkaan, työvoiman liikkuvuuteen ja materiaalihintoihin.

Uusien investointien osalta kysyntä pysyi vahvana vuonna 2021, mutta päätöksenteko siirtyi useassa hankkeessa vuoteen 2022 pitkittyneistä lupakäytännöistä tai päätöksenteosta johtuen. Kotimaassa investoinnit kohdistuivat etenkin mekaaniseen puunjalostusteollisuuteen ja ulkomailla etenkin fossiilisten polttoaineiden korvaamiseen uusiutuvilla ratkaisuilla.

Palveluliiketoiminnan osalta kasvu kohdistui etenkin huoltoliiketoiminnan ja modernisointien osa-alueille. Olemassa olevat energiajärjestelmät vaativat jatkuvasti uudistamista tiukentuvien päästö- ja tehokkuusvaatimusten vuoksi, joka on kasvattanut kysyntää Palveluliiketoiminta-alueella.

Digitaaliset järjestelmät -liiketoiminnan painopiste oli edelleen kehitystoiminnoissa ja erityisesti tekoälyn hyödyntämisessä osana tulevaisuuden energiajärjestelmiä. Digitaaliset järjestelmät tukevat etäkäyttöä ja niillä uudistetaan vanhoja käyttö- ja kunnossapitosovelluksia.

Yhtiö tarjoaa osana toimintaansa energian tuotantokapasiteettia palveluna kotimaassa ja ulkomailla pitkäaikaisilla palvelusopimuksilla.

## Nordic Option Oy

Vuonna 2021 Nordic Option jatkoi aktiivisesti sijoituskohteiden kartoitusta tehden viisi uutta sijoitusta ja yhden lisäsijoituksen nykyiseen salkkuyhtiöön.

Vuoden 2021 aikana ei toteutunut salkkuyhtiöistä irtautumisia.

Nordic Option tarkasteli ja päivitti strategiaansa vuoden 2021 aikana. Yhtiön pääasiallisena toimialueena on Pohjois-Suomi, mutta jatkossa osa rahaston varoista voidaan sijoittaa myös toimialueen ulkopuolelle.

## TALOUDELLINEN KEHITYS

Konsernin liikevaihto kasvoi odotustemme mukaisesti huomattavasti ja operatiivinen vertailukelpoinen liikevoittonamme parani. Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat erityisesti KPA Uniconin ja Glasoporin yrityskaupat. Konsernin oman pääoman tuotto vuonna 2021 oli 4,6 prosenttia, kun tavoitteenamme on keskipitkällä – pitkällä aikavälillä saavuttaa yli 10 prosentin tuottotaso.

Foamit Groupin vuoden 2021 liikevaihto laski edellisestä vuodesta. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla liikevaihdon alenema johtui pääsääntöisesti normaalista kausivaihtelusta, mutta loppuvuodesta koronan ja raaka-aineiden hintojen nousun vaikutukset alkoivat näkyä muun muassa hankkeiden aloitusten siirtymisenä ja peruuntumisena. Lisäksi raaka-aineiden hintojen nousu vaikutti negatiivisesti kannattavuuteen. Vertailukaudella 2020 Foamit Groupin liiketoiminnan kausivaihtelu oli vähäistä, sillä hankkeet jatkuivat pidempään leudon talven ansiosta.

KPA Uniconin koko vuoden 2021 liikevaihto laski edellisestä vuodesta. Koronapandemian vaikutukset näkyivät erityisesti päätöksenteon, lupa-asioiden ja toimitusten viivästymisenä, materiaalien hinnoissa ja saatavuudessa sekä työvoiman liikkumisen rajoituksina.

## LIKEVAIHTO, KANNATTAVUUS JA TULOS

Konsernin liikevaihto tammi–joulukuussa 2021 oli 78,2 (31,1) miljoonaa euroa. Foamit Groupin liikevaihto oli 30,6 (30,9) miljoonaa euroa ja KPA Uniconin liikevaihto oli 47,6 (0,0) miljoonaa euroa.

Konsernin käyttökate tammi–joulukuussa 2021 oli 11,5 (10,8) miljoonaa euroa. Käyttökate sisältää 0,5 (2,3) miljoonan euron osuuden osakkuusyritysten voitosta. Foamit Groupin käyttökate oli 6,6 (7,0) miljoonaa euroa ja KPA Uniconin käyttökate 4,6 (0,0) miljoonaa euroa. Tilikauden käyttökate paransi Arkistokatu 4 -kiinteistön pakollisen varauksen purkaminen 0,4 miljoonaa euroa (käyttökate paransi vertailukaudella Arkistokatu 4 -kiinteistön pakollisen varauksen purkaminen 3,1 miljoonaa euroa ja heikensi pörssilistautumisesta aiheutuneet kertaluonteiset kustannukset 0,6 miljoonaa euroa).

Konsernin tilikauden liikevoitto oli 5,6 (7,4) miljoonaa euroa. Operatiivinen vertailukelpoinen liikevoitto oli 5,2 (4,9). Operatiivinen vertailukelpoinen liikevoitto ei sisällä raportoituja kertaluonteisia eriä, joita oli Arkistokatu 4 -kiinteistön pakollisen varauksen purkaminen 0,4 miljoonaa euroa (kertaluonteisia eriä vertailukaudella olivat emoyhtiön pörssilistautumisen kustannukset 0,6 miljoonaa euroa ja Arkistokatu 4 -kiinteistön myyntiin liittyvät tuotot 3,1 miljoonaa euroa).

Tammi–joulukuussa 2021 konsernin tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 4,4 (7,8) miljoonaa euroa. Tilikauden 2021 tulos oli 3,3 (6,1) miljoonaa euroa. Tulos sisältää 1,0 (1,8) miljoonaa euroa vähemmistöomistusten osinkotuottoa. (Vertailukaudella osuus osakkuusyritysten tuloksesta ja vähemmistöomistusten osinkotuotot olivat 2,7 miljoonaa euroa suuremmat.)

Konsernin osakekohtainen tulos oli tilikaudella 0,09 (0,17) euroa osakkeelta.

Konsernin oman pääoman tuotto oli tammi–joulukuussa 2021 4,6 (8,5) prosenttia.

## TASE, RAHOITUS JA INVESTOINNIT

Konsernin taseen loppusumma oli 182,5 (111,7) miljoonaa euroa 31.12.2021. Konsernin oma pääoma oli 71,7 (72,4) miljoonaa euroa eli 2,0 (2,0) euroa osakkeelta. Konsernin omavaraisuusaste oli 41,6 (66,7) prosenttia. Konsernin osakekohtaista omaa pääomaa määritettäessä kiinteistöt sekä tytär- ja osakkuusyhtiöt on arvostettu hankintamenoon.

Konsernin investoinnit olivat tilikaudella 5,7 (1,3) miljoonaa euroa. Kassavarat olivat 13,1 (23,1) miljoonaa euroa 31.12.2021. Tilikauden nettokassavirta oli -10,1 (14,0) miljoonaa euroa.

Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä likvidejä varoja matalariskisinä arvopapereina ja muina sijoitusinstrumentteina sekä raha- ja pankkisaamisina yhteensä 16,8 (35,2) miljoonaa euroa.

## KESKEISET TUNNUSLUVUT

Miljoonaa euroa	H2/2021*	H2/2020*	2021	2020
Liikevaihto	55,2	16,8	78,2	31,1
Käyttökate	8,1	6,9	11,5	10,8
% liikevaihdosta	15	41	15	35
Liikevoitto	4,4	5,2	5,6	7,4
% liikevaihdosta	8	31	7	24
Operatiivinen vertailukelpoinen liikevoitto	4,0	2,4	5,2	4,9
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	2,7	5,5	4,4	7,8
% liikevaihdosta	5	33	6	25
Tilikauden tulos	1,7	4,5	3,3	6,1
% liikevaihdosta	3	27	4	20
Tulos/osake, eur	0,05	0,13	0,09	0,17
Taseen loppusumma	182,5	111,7	182,5	111,7
Investoinnit	4,7	0,2	5,7	1,3
Henkilöstön lukumäärä kauden lopussa	309	67	309	67
Oma pääoma	71,7	72,4	71,7	72,4
Oman pääomantuotto annualisoitu, %	4,7	12,9	4,6	8,5
Oma pääoma/osake	1,98	2,00	1,98	2,00
Omavaraisuusaste, %	41,6	66,7	41,6	66,7
Osinko/osake			** 0,08	0,11

\* Tilintarkastamaton

\*\* Hallituksen osinkoehdotus yhtiökokoukselle

## PARTNERAN STRATEGIA

Partnera on uudenlainen, kansainvälisesti kestävä kehitystä edistävä liiketoimintakonserni.

Yhtiön tavoitteena on tehdä kannattavaa liiketoimintaa rakentamalla kestävämpää tulevaisuutta ja aikaansaamalla mitattavia, myönteisiä vaikutuksia ympäristöön ja yhteiskuntaan.

Partnera keskittyy teemoihin, joihin vaikuttavat globaalien megatrendien mukanaan tuomat erinomaiset kasvumahdollisuudet. Näitä teemoja ovat luonnonvarojen vastuullinen käyttö ja hiilineutraali yhteiskunta. Yhtiö käyttää osaamistaan ja verkostoaan teemojen mukaisen liiketoiminnan ja toimialan kehittämiseen.

### Strategian kulmakivet:

1. Käytämme varamme strategiaan omistuksiin vaikuttavuussijoittamisen periaatteiden mukaisesti.
2. Toimimme enemmistöomistajina ja kehitämme aktiivisesti ja vastuullisesti omistamiemme yhtiöiden liiketoimintaa.
3. Liiketoiminnoissamme haemme kannattavaa kansainvälistä kasvua orgaanisesti ja epäorgaanisesti hyödyntäen kestävä kehityksen tuomia mahdollisuuksia.

## KONSERNIRAKENNE JA YRITYSKAUPAT

Huhtikuussa 2021 Partnera laajensi liiketoimintakonserniaan hankkimalla enemmistön puhtaan energiantuotannon ratkaisujen toimittajasta, suomalaisesta KPA Unicon Group Oy:stä. Kaupan seurauksena Partnerasta tuli KPA Uniconin pääomistaja 70 prosentin omistusosuudella. Kauppahinta 70 prosentin omistusosuudesta KPA Uniconin osakekannasta oli 15,5 miljoonaa euroa ja kauppahinta maksettiin käteisellä. Yrityskauppa tukee Partneran strategian mukaista tavoitetta omistaa kestävästä kehitystä edistäviä yrityksiä muun muassa kiertotalous- ja energiatoimialalla.

Vuonna 1990 perustetulla KPA Uniconilla on pitkä kokemus kansainvälisistä laitostoimituksista. Se kehittää ja toteuttaa energiantuotantolaitoksia kokonaistoimituksina, modernisoi, huoltaa ja operoi olemassa olevia laitoksia sekä tarjoaa energiantuotannon kapasiteettia palveluna. KPA Uniconin asiakkaisiin kuuluu maailmanlaajuisesti toimivia teollisuusyrityksiä sekä kansainvälisiä ja paikallisia energiayhtiöitä. Yhtiön pääkonttori ja tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, ja sillä on henkilöstöä myös Bosnia-Hertsegovinassa, Chilessä, Espanjassa, Kroatiassa, Ranskassa, Ruotsissa ja Venäjällä. Yhtiöllä oli vuoden 2021 lopussa yhteensä 205 työntekijää.

Syyskuussa 2021 Partnera-konserniin kuuluva Foamit Group osti norjalaisen vaahtolasinvalmistusyhtiö Glasopor AS:n. Yritysosto on Foamit Groupin kasvustrategian mukainen, ja se vahvistaa Foamit Groupin asemaa Pohjoismaiden merkittävimpänä vaahtolasinvalmistajana ja yhtenä alan suurimmista toimijoista maailmanlaajuisesti.

Foamit Group Oy:n perustama uusi yhtiö Glasopor Norway AS hankki yritysoston myötä 100 % Glasopor AS:n osakekannasta sekä liiketoimintaan liittyviä kiinteistöjä ja maa-alueita. Yritysoston velaton kauppahinta oli 107,5 miljoonaa Norjan kruunua (10,5 miljoonaa euroa), ja se maksettiin käteisellä. Vuonna 2002 perustetulla Glasoporilla on Norjassa kaksi vaahtolasitehdasta, toinen Skjåkissa ja toinen Fredrikstadissa. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Oslossa ja yhtiöllä on 34 työntekijää. Glasoporin asiakkaat ovat pääasiassa erilaisia rakentamisen toimijoita.

## TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

Konsernissa tehdään säännönmukaisesti tutkimus- ja kehitystoimintaa, jonka tavoitteena on parantaa Partnera-konsernin kilpailukykyä. Tutkimus- ja kehitystoimintaa suoritetaan pääsääntöisesti konserniyhtiöissä. Partnera Oyj vastuulla kehitystoiminnassa on yleisten toimintatapojen kehittäminen ja yhtenäistäminen, kun taas konserniyhtiöt vastaavat liiketoiminta-aluekohtaisista kehitystoimista. Tutkimukseen ja kehitykseen Partnera-konsernissa investoitiin vuonna 2021 yhteensä 1,8 miljoonaa euroa.

## OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEEN

Ei olennaisia tapahtumia.

## YHTIÖN HENKILÖSTÖ, JOHTO JA HALLINTO

Joulukuun 2021 lopussa konsernin palveluksessa oli 309 (67) henkilöä, joista emoyhtiön palveluksessa 4 (4). Konsernin palveluksessa oli tilikaudella keskimäärin 219 (67) henkilöä. Emoyhtiössä henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikaudella oli 4 (4).

Konsernin johtoryhmän muodostivat tilikaudella toimitusjohtaja Jari Pirkola ja talousjohtaja Jussi Lappalainen.

Partnera Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 21.4.2021. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2020. Yhtiökokous päätti jakaa osinkona 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta yhteensä noin 3,9 miljoonaa euroa. Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi kuusi varsinaista jäsentä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Pekka Kunnari. Varsinaisina jäseninä jatkoivat Martin Grotenfelt, Minna Åman-Toivio, Mirja Illikainen ja Marko Järvinen. Uudeksi hallituksen varsinaiseksi jäseneksi valittiin Sami Mäentausta. Varapuheenjohtajaksi valittiin Martin Grotenfelt.

Yhtiön tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Jari Karppinen.

## VOIMASSA OLEVAT VALTUUTUKSET

Yhtiökokous myönsi 21.4.2021 Partnera Oyj:n hallitukselle valtuudet enintään 7 480 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia yhdessä tai useammassa erässä valtuutuksen voimassaoloaikana. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Ehdotettu valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 20 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutusta voidaan käyttää yhtiön pääomarakenteen kehittämiseen, omistus pohjan laajentamiseen, yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseen tai toteuttamiseen, osakepalkkiojärjestelmän toteuttamiseen taikka muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisten erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrän. Valtuutus sisältää myös oikeuden antaa osakkeita tai erityisiä oikeuksia osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka ja se kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 20.5.2020 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen.

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Partnera Oyj:n osakepääoma ja osakkeiden lukumäärä pysyivät tilikauden aikana muuttumattomina. Partnera Oyj:n osakepääoma oli vuoden lopussa 6 413 182,05 euroa ja osakkeiden lukumäärä 37 401 966. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yksi ääni sekä yhtäläinen oikeus osinkoon. Emoyhtiön omistuksessa oli tilikauden lopussa yhteensä 1 240 772 osaketta.

Partnera Oyj:llä oli 31.12.2021 yhteensä 26 594 (26 731) osakkeenomistajaa. Kymmenen suurinta rekisteröityä osakkeenomistajaa omistivat yhteensä 65,64 (66,1) prosenttia osakkeista.



Osakkeenomistaja	Osakkeita kpl	Osakkeet, %
Oulun kaupunki	17 634 491	47,15
Arvo Invest Nordic Oy	3 810 652	10,19
Partnera Oyj	1 240 772	3,32
Pakarinen Janne Heikki Petteri	429 430	1,15
Japak Oy	402 340	1,08
Oulun Kultra Oy	267 000	0,71
Pohjanmaan Arvo Sijoitusosuuskunta	212 500	0,57
Mininvest Oy	200 000	0,53
Osuuskauppa Arina	177 850	0,48
Haloan Oy	177 090	0,47
<b>10 suurinta omistajaa yhteensä</b>	<b>24 522 125</b>	<b>65,64</b>
<b>Muut</b>	<b>12 849 841</b>	<b>34,36</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>37 401 966</b>	<b>100,00</b>

## HALLITUKSEN ESITYS VOITONJAOSTA

Emoyhtiön taseen 31.12.2021 mukaan emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 57 733 431,47 euroa, josta tilikauden voitto on 3 139 094,03 euroa. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2021 vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkoa 0,08 euroa osakkeelta.

Partnera Oyj:n tavoitteena on jakaa vakaata osinkoa. Osingon lähtökohtana on 50 % konsernin vuosituloksesta ottaen lisäksi huomioon yhtiön strategiset tavoitteet ja taloudellinen asema. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä

## MERKITTÄVIMMÄT LÄHIAJAN RISKIT JA RISKIENHALLINTA

Partneran riskienhallinnan tavoitteena on riskien kokonaisvaltainen ja ennakoiva hallinta riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Yhtiö pyrkii havaitsemaan ja tunnistamaan tekijöitä, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti yhtiön tavoitteiden saavuttamiseen pitkällä tai lyhyellä aikavälillä, ja käynnistää tarvittavat toimet tällaisten tekijöiden hallitsemiseksi. Riskienhallinnassa olennaisessa roolissa on riskienhallinta konserniyhtiötasolla, joka on keskeisiltä osin järjestetty tytä- ja osakkuusyritysten toimesta. Partnera edistää konserniyhtiöiden riskienhallintaa harjoittamalla aktiivista omistajaohjausta ja osallistumalla niiden hallitustyöskentelyyn.

## MARKKINA- JA LIKETOIMINTARISKIT

Partnera altistuu harjoittamansa toiminnan kautta yleisille markkinariskeille sekä konserniyhtiöiden yritysriskeille, joihin vaikuttaa talouden epävarmuus. Konserniyhtiöiden liiketoiminnan riskit liittyvät muun muassa kustannusten arviointiin, aikatauluun, laatuun, suorituskykyyn ja materiaalinhallintaan. Edellä mainitut voivat johtaa kustannusten nousuun, maksuviivästyksiin ja lisätä luottotappioiden riskiä. Koronaviruspandemia on aiheuttanut muutoksia konsernin toimintaympäristöön. Koronaviruspandemia vaikuttaa muun muassa raaka-aineiden hintoihin, investointipäätöksiin, hankkeiden ja projektien toteuttamis- ja toimitusaikatauluihin sekä työvoiman saantiin ja liikkuvuuteen. Tilanteen kesto ja sen vaikutusta liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen on vaikea arvioida, mutta sen vaikutuksesta käyttöpääoman tarve on kasvanut huomattavasti aiempaa suuremmaksi.

Strategian toteutuksessa on olennaisena osana Partnera-konsernin laajentaminen uusilla yritysjärjestelyillä. Yritysjärjestelyihin liittyy riskejä, joita hallitaan toteuttamalla hankinnat yhtiön määrittämän viisivaiheisen prosessin mukaan.

## RAHOITUSRISKIT

Partnera altistuu sijoitus- ja rahoitusmarkkinariskeille muun muassa likvidejä varoja sijoittaessaan. Sijoitus- ja rahoitusmarkkinoiden muutoksilla on vaikutus Partneran emoyhtiön likvidien varojen arvostuksiin. Likvidit varat ovat sijoitettu strategian mukaisesti vähäriskisiin sijoitusinstrumentteihin.

Partnera rahoittaa liiketoimintaansa operatiivisen liiketoiminnan tulorahoituksen lisäksi markkinaehtoisella lisärahoituksella. Yhtiöllä on lainoja ja luottolimiittisopimuksia, joissa on tavanomaisia muun muassa omavaraisuusasteeseen, käyttökatteeseen sekä omaisuuden luovuttamiseen ja panttaamiseen liittyviä rahoitusehtoja. Liiketoimintariskien realisoituminen tai liiketoiminnan odotettua heikompi kehittyminen voi heikentää rahoituksen saatavuutta ja ehtoja, sekä voi johtaa lisärahoitus- ja lisäkäyttöpääomatarpeisiin.

## YHTEISKUNTAVASTUU

Partnera toimii vastuullisesti ja tekemämme työ perustuu kestävän kehityksen tavoitteisiin ja niiden mukaiseen vaikuttavuussijoittamiseen. Vaikuttavuussijoittamisen kautta investoimme teollisuuden kestäviin ratkaisuihin, vähennämme osaltamme hiilidioksidipäästöjä ja autamme puhtaan energian ratkaisujen löytämisessä ja käyttöönotossa.

Hyvinvoiva ja osaava työyhteisö on meille ensiarvoisen tärkeää. Edistämme liiketoiminnallamme myös kaikkia koskevaa kestäväää talouskasvua.

## NÄKYMÄT VUODELLE 2022

Partnera arvioi vuoden 2022 liikevaihdon kasvavan edellisvuodesta (78,2 miljoonaa euroa vuonna 2021) ja operatiivisen vertailukelpoisen liikevoiton paranevan edellisvuodesta (5,2 miljoonaa euroa vuonna 2021).

Liikevaihdon arvioitu kasvu liittyy pääosin vuonna 2021 tehtyihin yrityskauppoihin.

Konserniyhtiöiden toiminnan kehittymisellä on olennainen vaikutus Partneran tulokseen. Konserniyhtiöiden oman kehityksen lisäksi yhtiöiden tuloksellisuuteen vaikuttaa toimialojen ja liiketoimintaympäristöjen yleinen kehitys. Koronaviruspandemia lisää epävarmuutta kehityksen ennakoimisessa.

## PARTNERAN TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN 2022

Partneran puolivuosisikatsaus tammi–kesäkuulta 2022 julkistetaan keskiviikkona 25.8.2022.

## YHTIÖKOKOUS

Partneran varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 21.4.2022.

Oulussa, 15.2.2022

Partnera Oyj

Hallitus

## KONSERNITULOSLASKELMA

	1.1.2021–31.12.2021	1.1.2020–31.12.2020
<b>LIIVEVAIHTO</b>	<b>78 208 065,44</b>	<b>31 105 530,91</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-747 636,01	489 410,45
Liiketoiminnan muut tuotot	1 355 515,44	4 066 963,74
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-28 874 410,22	-10 647 964,70
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	447 809,62	251 968,70
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yhteensä	-28 426 600,60	-10 395 996,00
Ulkopuoliset palvelut	-15 132 346,05	-4 850 290,50
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>-43 558 946,65</b>	<b>-15 246 286,50</b>
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-10 892 703,51	-4 056 067,76
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1 578 328,29	-446 661,25
Muut henkilösivukulut	-1 045 861,67	-539 833,77
Henkilösivukulut yhteensä	-2 624 189,96	-986 495,02
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-13 516 893,47</b>	<b>-5 042 562,78</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 782 404,05	-2 568 916,50
Konserniliikearvon poistot ja konsernireservin vähennys	-2 160 988,49	-789 796,06
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-5 943 392,54</b>	<b>-3 358 712,56</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	<b>-10 701 279,91</b>	<b>-6 956 326,97</b>
<b>Osuus osakkuusyritysten voitosta (tappiosta)</b>	<b>473 815,54</b>	<b>2 333 856,46</b>
<b>LIIVEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>5 569 247,84</b>	<b>7 391 872,75</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	1 000 000,00	1 840 000,00
Muut korko- ja rahoitustuotot	364 550,52	501 795,15
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-336 341,66	-528 576,49
Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopapereista	28 091,14	-338 381,90
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-2 241 433,90	-1 116 643,52
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-1 185 133,90</b>	<b>358 193,24</b>
<b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>4 384 113,94</b>	<b>7 750 065,99</b>
Tilinpäätössiirrot		
Vapaaehtoisten varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	0,00	42 732,81
Tilinpäätössiirrot yhteensä	0,00	42 732,81
<b>Tuloverot</b>	<b>-636 210,99</b>	<b>-1 233 972,06</b>
<b>Vähemmistöosuudet</b>	<b>-447 840,91</b>	<b>-479 205,51</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>3 300 062,04</b>	<b>6 079 621,23</b>

## KONSERNITASE

	31.12.2021	31.12.2020
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Kehittämismenot	6 093 263,60	0,00
Aineettomat oikeudet	117 173,21	92 839,56
Konserniliikearvo	23 378 214,65	7 159 203,85
Muut aineettomat hyödykkeet	451 072,47	246 462,71
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>30 039 723,93</b>	<b>7 498 506,12</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Maa- ja vesialueet	2 065 725,02	619 619,42
Rakennukset ja rakennelmat	7 937 745,33	4 788 261,81
Koneet ja kalusto	19 044 284,85	16 422 333,91
Muut aineelliset hyödykkeet	606 995,09	672 743,88
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 836 382,49	47 683,25
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>31 491 132,78</b>	<b>22 550 642,27</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	15 138 911,31	14 808 146,15
Muut osakkeet ja osuudet	15 135 254,25	13 546 814,49
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>30 274 165,56</b>	<b>28 354 960,64</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>91 805 022,27</b>	<b>58 404 109,03</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet	3 543 315,42	1 459 497,33
Keskeneräiset tuotteet	3 658 306,11	0,00
Valmiit tuotteet	4 461 689,53	1 725 383,03
Tavarat	617 208,85	314 036,67
Ennakkomaksut	67 688,00	166 864,03
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>12 348 207,91</b>	<b>3 665 781,06</b>
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	6 429 810,00	9 969 715,00
Lainasaamiset	606 675,15	229 602,79
Muut saamiset	2 352 000,00	0,00
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>9 388 485,15</b>	<b>10 199 317,79</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	17 805 437,66	3 131 049,14
Lainasaamiset	600 563,94	6 981,44
Muut saamiset	1 982 091,47	565 444,79
Siirtosaamiset	29 745 686,40	407 584,52
Laskennalliset verosaamiset	2 027 703,04	100 000,00
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>52 161 482,51</b>	<b>4 211 059,89</b>
<b>Rahoitusarvopaperit</b>	<b>3 684 395,53</b>	<b>12 085 054,37</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>13 071 711,31</b>	<b>23 126 726,74</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>90 654 282,41</b>	<b>53 287 939,85</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>182 459 304,68</b>	<b>111 692 048,88</b>

## KONSERNITASE

	31.12.2021	31.12.2020
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	<b>6 413 182,05</b>	<b>6 413 182,05</b>
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	37 440,00	37 440,00
Muut rahastot yhteensä	<b>37 440,00</b>	<b>37 440,00</b>
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	<b>62 044 244,53</b>	<b>59 955 734,48</b>
Muuntoerot	<b>-79 916,09</b>	<b>-82 257,40</b>
Tilikauden voitto (tappio)	<b>3 300 062,04</b>	<b>6 079 621,23</b>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>71 715 012,53</b>	<b>72 403 720,36</b>
<b>VÄHEMMISTÖOSUDET</b>	<b>3 605 546,38</b>	<b>2 104 411,31</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>		
Verotusperusteiset varaukset	0,00	0,00
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ YHTEENSÄ</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Muut pakolliset varaukset	847 417,43	500 000,00
<b>PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ</b>	<b>847 417,43</b>	<b>500 000,00</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	24 131 553,79	17 241 138,69
Ostovelat	261 071,36	522 142,80
Muut velat	13 982 284,86	9 448 291,35
Pääomalainat	497 425,40	0,00
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>38 872 335,41</b>	<b>27 211 572,84</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	21 192 238,34	1 753 053,42
Saadut ennakot	1 527 487,18	64 615,44
Ostovelat	11 533 571,49	2 151 901,94
Muut velat	4 609 497,51	639 528,37
Siirtovelat	26 838 236,86	3 123 082,97
Laskennalliset verovelat	1 717 961,55	1 740 162,23
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>67 418 992,93</b>	<b>9 472 344,37</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>106 291 328,34</b>	<b>36 683 917,21</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>182 459 304,68</b>	<b>111 692 048,88</b>

## TULOSLASKELMA

	1.1.2021–31.12.2021	1.1.2020–31.12.2020
<b>LIIVEVAIHTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	<b>400 000,00</b>	<b>3 273 310,33</b>
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	0,00	0,00
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	0,00	0,00
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yhteensä	0,00	0,00
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-244 622,11	-474 100,32
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-3 338,22	-9 807,35
Muut henkilösivukulut	-22 293,94	-23 702,20
Henkilösivukulut yhteensä	-25 632,16	-33 509,55
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-270 254,27</b>	<b>-507 609,87</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-742,20	-742,20
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-742,20</b>	<b>-742,20</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	<b>-240 273,58</b>	<b>-1 726 161,60</b>
<b>LIIVEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>-111 270,05</b>	<b>1 038 796,66</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	1 200 000,00	4 999 651,92
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	1 000 000,00	1 842 154,00
Muut korko- ja rahoitustuotot	980 555,72	1 197 019,72
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-336 341,66	-528 576,49
Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopapereista	28 091,14	-338 381,90
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-81 976,89	-257 560,80
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>2 790 328,31</b>	<b>6 914 306,45</b>
<b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>2 679 058,26</b>	<b>7 953 103,11</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	35,77	475,20
Konserniavustus		
Saadut konserniavustukset	540 000,00	192 000,00
<b>Tuloverot</b>	<b>-80 000,00</b>	<b>-599 772,24</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>3 139 094,03</b>	<b>7 545 806,07</b>

## TASE

	31.12.2021	31.12.2020
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Muut aineettomat hyödykkeet	85 046,48	0,00
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>85 046,48</b>	<b>0,00</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja kalusto	742,18	1 484,38
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>742,18</b>	<b>1 484,38</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	23 188 129,06	23 188 129,06
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	3 845 478,50	3 845 478,50
Muut osakkeet ja osuudet	13 210 472,83	13 546 814,49
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>40 244 080,39</b>	<b>40 580 422,05</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>40 329 869,05</b>	<b>40 581 906,43</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	6 429 810,00	9 969 715,00
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	9 677 308,39	8 960 470,74
Lainasaamiset	156 690,42	163 219,19
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>16 263 808,81</b>	<b>19 093 404,93</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2 940 436,19	5 462 859,14
Lainasaamiset	6 528,77	6 800,80
Muut saamiset	186 072,24	82 511,91
Siirtosaamiset	38 085,04	20 483,79
Laskennalliset verosaamiset	20 000,00	100 000,00
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>3 191 122,24</b>	<b>5 672 655,64</b>
<b>Rahoitusarvopaperit</b>		
Rahoitusarvopaperit	3 684 395,53	12 085 054,37
<b>Rahoitusarvopaperit yhteensä</b>	<b>3 684 395,53</b>	<b>12 085 054,37</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>7 084 625,96</b>	<b>13 558 912,41</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>30 223 952,54</b>	<b>50 410 027,35</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>70 553 821,59</b>	<b>90 991 933,78</b>

## TASE

	31.12.2021	31.12.2020
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
<b>Osakepääoma</b>	<b>6 413 182,05</b>	<b>6 413 182,05</b>
<b>Muut rahastot</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	37 440,00	37 440,00
<b>Muut rahastot yhteensä</b>	<b>37 440,00</b>	<b>37 440,00</b>
<b>Edellisten tilikausien voitto (tappio)</b>	<b>54 556 897,44</b>	<b>50 982 204,49</b>
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>3 139 094,03</b>	<b>7 545 806,07</b>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>64 146 613,52</b>	<b>64 978 632,61</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>		
Poistoero	0,00	35,77
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ YHTEENSÄ</b>	<b>0,00</b>	<b>35,77</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Muut pakolliset varaukset	100 000,00	500 000,00
<b>PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ</b>	<b>100 000,00</b>	<b>500 000,00</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	6 000 000,00	6 000 000,00
Velat saman konsernin yrityksille	0,00	18 467 909,60
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>6 000 000,00</b>	<b>24 467 909,60</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Saadut ennakot		
Ostovelat	139 273,17	181 268,86
Velat saman konsernin yrityksille	0,00	429 349,07
Muut velat	35 405,74	36 653,19
Siirtovelat	132 529,16	398 084,68
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>307 208,07</b>	<b>1 045 355,80</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>6 307 208,07</b>	<b>25 513 265,40</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>70 553 821,59</b>	<b>90 991 933,78</b>



## RAHOITUSLASKELMA

	Konserni 31.12.2021	Emoyhtiö 31.12.2021	Konserni 31.12.2020	Emoyhtiö 31.12.2020
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				
Liikevoitto	5 568,92	-111,27	7 391,87	1 038,80
Poistot	5 943,39	0,74	3 358,71	1,00
Muut oikaisut	-538,00	-400,00	-3 543,00	-3 072,50
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	-477,82		-2 333,86	
<b>Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>	<b>10 496,50</b>	<b>-509,53</b>	<b>4 873,73</b>	<b>-2 032,70</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>				
Pitkäaikaisten saamisten lis-/väh+	3 756,71	3 545,71	7,08	7,08
Lyhytaikaisten saamisten lis-/väh+	-11 211,25	-1 230,13	-142,57	198,77
Vaihto-omaisuuden lis-/väh+	-3 817,32		-944,82	
Lyhytaikaisen vieraan pääoman lis+/väh-	478,00	-138,17	-106,58	-59,34
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>-297,37</b>	<b>1 667,88</b>	<b>3 685,84</b>	<b>-1 886,19</b>
Maksetut korot ja maksut muista liiket. rahoituskuluista	-2 318,72	-481,96	-567,63	-52,23
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	359,60	243,31	501,79	491,97
Maksetut välittömät verot	-665,94		-1 553,63	-869,21
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-2 922,43</b>	<b>1 429,23</b>	<b>2 066,38</b>	<b>-2 314,67</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-5 731,00	-85,05	-1 320,25	
Luovutusvoitot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä			-48,00	
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-16 499,00			
Investoinnit muihin sijoituksiin	7,00			
Luovutusvoitot tytäryhtiöosakkeista			3,00	
Saadut osingot investoinneista	1 408,85	1 000,00	2 066,00	1 840,00
Saadut korot muista sijoituksista				2,00
Saadut luovutusvoitot muista sijoituksista				
Investoinnit rahoitusomaisuusarvopapereihin			-2 032,01	-2 032,53
Saadut tuotot rahoitusomaisuusarvopapereista	8 428,33	8 428,75	20 008,56	20 008,56
<b>Investointien kassavirta</b>	<b>-12 385,82</b>	<b>9 343,70</b>	<b>18 677,30</b>	<b>19 818,03</b>
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>-15 308,25</b>	<b>10 772,93</b>	<b>20 743,68</b>	<b>17 503,36</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lis(-)/väh(+)	-1 000,00			
Maksullinen oman pääoman lisäys				
Pitkäaikaisten lainojen nostot	14 781,85			
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-5 523,70	-13 276,26	-1 721,57	-1 470,00
Lyhytaikaisten lainojen nostot	1 000,00			
Pääoman palautus osakkeenomistajille	-33,79			
Maksetut osingot	-3 971,11	-3 971,11	-5 041,00	-5 041,00
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>5 253,24</b>	<b>-17 247,37</b>	<b>-6 762,57</b>	<b>-6 511,00</b>
<b>Rahavarojen muutos lisäys (+)/vähennys (-)</b>	<b>-10 055,02</b>	<b>-6 474,44</b>	<b>13 981,11</b>	<b>10 992,36</b>
Rahavarat tilikauden alussa	23 126,59	13 558,78	9 146,00	2 561,93
Rahavarat tilikauden lopussa	13 071,57	7 085,35	23 126,59	13 558,78

## LIITETIEDOT

### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

#### Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Partnera Oyj on Partnera-konserniin kuuluvien yhtiöiden emoyhtiö kotipaikkanaan Oulu. Konserniin kuuluu emoyhtiön lisäksi tytäryhtiöt Oulu ICT Sijoitus Oy (100%), Nurture Capital Holding Oy (100%) ja Foamit Group Oy (63,05%). Nurture Capital Holding Oy muodostaa Nurture Capital Holding -konsernin emoyhtiönä Partnera-konsernin alakonsernin. Foamit Group Oy muodostaa Foamit Group -konsernin emoyhtiönä Partnera-konsernin alakonsernin. Konsernitilinpäätöksestä on saatavissa jäljennös yhtiön pääkonttorista Kauppurienkatu 12 B, 90100 Oulu.

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiö Partnera Oyj:n, konsernin tytäryhtiöt sekä Foamit Group- ja Nurture Capital Holding Oy -alاکonsernit sekä osakkuusyhtiöinä yhdistellyt Telebusiness InWest Oy:n (36,28%) ja Nordic Option Oy:n (34,23%). Osakkuusyhtiöiden ja Partnera Oyj:n välillä on kirjanpitolain tarkoittama pysyvä yhteys ja huomattava vaikutusvalta liiketoimien ja hallintoon osallistumisen kautta.

Nurture Capital Holding Oy hankki 28.4.2021 omistukseensa 70 % osuuden Due2Energy Oy:stä. Due2Energy Oy omistaa 100 % KPA Unicon Group Oy:stä, joka muodostaa tytäryhtiöineen alakonsernin Due2Energy Oy:lle. Konsernirakenteen muutos vaikuttaa merkittävästi edelliseltä tilikaudelta laaditun konsernitilinpäätöksen vertailukelpoisuuteen.

Oulun Puhelin Oyj:n Eläkesäätiötä ei ole yhdistelty.

Emoyhtiön ja konserniyhtiöiden keskinäisen osakkeenomistuksen eliminoinnissa on käytetty hankintamenomenetelmää. Konsernitilinpäätöksessä on eliminoitu kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako. Osakkuusyhtykset on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä

Pysyviin vastaaviin merkityt aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on arvostettu suunnitelmapoistoin vähennettyyn hankintamenoonsa.

Sijoitukset on arvostettu hankintamenoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.

Vaihtuvien vastaavien vaihto-omaisuus on arvostettu muuttuvaan hankintamenoonsa noudattaen FIFO-periaatetta sekä KPL 5 luvun 6§ 1 momentin mukaista alimman arvon periaatetta.

Saamisiin merkityt myynti-, laina-, siirto- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.

Velat on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä korkeampaan vertailuperusteen mukaiseen arvoon.

Vertailuvuoden lukuina on käytetty 2020 tilinpäätöstietoja.

#### Jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyviin vastaaviin kuuluvien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenot poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti. Koneet ja kalusto, jonka taloudellinen käyttöaika on enintään kolme (3) vuotta sekä pienhankinnat on kirjattu kokonaan tilikauden kuluksi.

## Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Käyttöomaisuushyödyke	Poistoaika	Poistoprosentti ja poistomenetelmä
Kehittämismenot	3–10 vuotta	tasapoisto
Aineettomat oikeudet	5 vuotta	tasapoisto
Konserniliikearvo	10 vuotta	tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	5–15 vuotta	tasapoisto
Rakennukset ja rakennelmat		
Teollisuusrakennukset	10–30 vuotta	7 % menojäännöspoisto / tasapoisto
Toimistorakennukset	10–30 vuotta	4 % menojäännöspoisto / tasapoisto
Koneet ja kalusto	3–20 vuotta	25 % menojäännöspoisto / tasapoisto

### Projektien tuloutus

Konsernin kaikissa yhtiöissä pitkän valmistusajan vaatimissa suoritteissa (projekteissa) käytetään osatuloutusta. Pitkäaikaiset projektit tuloutetaan valmiusasteen perusteella. Valmiusasteen laskennassa on käytetty fyysiseen valmiusasteeseen perustuvaa tuoton kirjausperiaatetta. Projektien erillistuotot ja -kulut on selvitetty hankekohtaisella projektikustannuslaskennalla.

### Tutkimus- ja tuotekehitys sekä pitkävaikutteisten menojen jaksottaminen

Kehittämismenot aktivoidaan aineettomaksi hyödyksi, kun pystytään osoittamaan, miten kehityshanke tulee kerryttämään todennäköistä taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot esitetään omana eränään ja poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan, kuitenkin enintään 10 vuodessa. Muut kehittämismenot sekä tutkimusmenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida myöhemmillä tilikausilla.

Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät menot on aktivoitu pitkävaikutteisina menoina ja poistetaan 5–10 vuoden aikana.

### Laskennallisten verojen kirjaaminen

Laskennalliset verovelat tai -saamiset on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruisena.

### Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivänä noteraamaan kurssiin.

### Eläkekulut

Konserniyhtiöiden henkilöstön eläketurva on järjestetty kotimaisissa vakuutusyhtiöissä ja lisäksi konsernin lähipiiriin kuuluu Oulun Puhelin Oyj:n Eläkesäätiö, joka on ns. A-eläkesäätiö ja suljettu vuonna 1993.

### Tuloslaskelman ja taseen esittämistavan muutos

Tilikaudella 2021 arvopapereiden esittämistapaa tuloslaskelman ja taseen osalta on muutettu. Aikaisemmillä tilikausilla arvopaperit on esitetty vaihto-omaisuudessa. Vaihto-omaisuusarvopapereiden myynnit on esitetty tuloslaskelmassa liikevaihtona ja hankinnat ostoina sekä vaihto-omaisuusarvopapereiden yhteisarvon muutos varaston muutoksena. Tilikaudella 2021 arvopaperit esitetään taseessa rahoitusarvopapereissa. Rahoitusarvopapereiden tuotot ja kulut esitetään rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Vertailukauden luvut on oikaistu vastaamaan uutta esittämistapaa.

## TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### Olelliset pakollisten varausten muutokset

Arkistokatu 4 -kiinteistön myynnin takia on konsernin ja emoyhtiön tilikauden 2019 kuluksi ja pakollisten varausten lisäykseksi kirjattu 3 578 500 euroa mahdollisia veloitteita. Tilikaudella 2020 varauksen määrää on tarkistettu, ja pakollista varausta on purettu 3 078 500,00 euroa. Tilikaudella 2021 varauksen määrää on edelleen tarkastettu, ja pakollista varausta purettu 400 000,00 euroa.

<b>Liikevaihdon maantieteellinen jakauma konserni</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Kotimaa	54,52 %	72,82 %
Ulkomaat	45,48 %	27,18 %

<b>Liikevaihdon jakauma toimialoittain konserni</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Lasinkierrätyspalvelut ja lasituotteet	30 585 884,82	31 005 161,24
Energiantuotannon ratkaisut	47 622 180,61	0,00
Muut	0,00	100 369,67
Yhteensä	78 208 065,43	31 105 530,91

<b>Valmiusasteen mukaisen liikevaihdon erittely konserni</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Valmiusasteen mukainen liikevaihto	32 853 200,00	0,00
Muut liikevaihto	45 354 865,43	31 105 530,91
Yhteensä	78 208 065,43	31 105 530,91

Valmiusasteen mukaan tuloutettujen, mutta asiakkaille luovuttamatta olevien pitkäaikaishankkeiden osalta tuotoiksi tilikaudella kirjattu määrä	36 663 000,00	0,00
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------	------

<b>Pitkäaikaishankkeiden tuotoiksi kirjaamatta oleva määrä konserni</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Valmiusasteen mukaan tuloutettavat hankkeet	23 195 300,00	0,00
Tilaukanta yhteensä	23 195 300,00	0,00

<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	<b>Konserni 2021</b>	<b>Konserni 2020</b>	<b>Emoyhtiö 2021</b>	<b>Emoyhtiö 2020</b>
Käyttöomaisuuden luovutusvoitot	410 744,42	3 601 290,23	400 000,00	3 078 500,00
Vakuutus- ja vahingonkorvaukset	98 572,67	87 564,55	0,00	225,26
Vuokratuotot	109 860,02	69 346,86	0,00	0,00
Avustukset ja tuet	300,00	11 081,37	0,00	0,00
Palkkiot ja korvaukset	0,00	29 873,50	0,00	0,00
Muut liiketoiminnan muut tuotot	736 038,33	267 807,23	0,00	194 585,07
<b>Yhteensä</b>	<b>1 355 515,44</b>	<b>4 066 963,74</b>	<b>400 000,00</b>	<b>3 273 310,33</b>

  

<b>Tuloverojen erittely</b>	<b>Konserni 2021</b>	<b>Konserni 2020</b>	<b>Emoyhtiö 2021</b>	<b>Emoyhtiö 2020</b>
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-668 161,20	-679 286,17	0,00	15 927,76
Laskennallisen verovelan muutos	31 950,21	-554 685,89	-80 000,00	-615 700,00
	<b>-636 210,99</b>	<b>-1 233 972,06</b>	<b>-80 000,00</b>	<b>-599 772,24</b>

  

<b>Tilintarkastajan palkkiot</b>	<b>Konserni 2021</b>	<b>Konserni 2020</b>	<b>Emoyhtiö 2021</b>	<b>Emoyhtiö 2020</b>
Tilintarkastusyhteisö				
Tilintarkastuspalkkiot	252 852,71	126 073,47	66 100,00	63 550,00
Veroneuvonta	21 936,45	12 946,00	19 896,00	12 946,00
Muut palvelut	70 309,47	398 776,60	67 096,00	398 776,60

  

<b>Osinkotuottojen, korkotuottojen ja korkokulujen yhteismäärät</b>	<b>Konserni 2021</b>	<b>Konserni 2020</b>	<b>Emoyhtiö 2021</b>	<b>Emoyhtiö 2020</b>
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	0,00	0,00	1 200 000,00	4 999 651,92
Tuotot muista pitkäaikaisista sijoituksista	1 000 000,00	1 840 000,00	1 000 000,00	1 842 154,00
Korko- ja rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	0,00	0,00	737 249,25	705 052,02
Muut korko- ja rahoitustuotot	364 550,52	501 795,15	243 306,47	491 967,70
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-336 341,66	-528 576,49	-336 341,66	-528 576,49
Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopapereista	28 091,14	-338 381,90	28 091,14	-338 381,90
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-2 241 433,90	-1 116 643,52	-81 976,89	-257 560,80
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 185 133,90</b>	<b>358 193,24</b>	<b>2 790 328,31</b>	<b>6 914 306,45</b>

## TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Aineettomat hyödykkeet	Konserni 2021	Konserni 2020	Emoyhtiö 2021	Emoyhtiö 2020
Kehittämismenot 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	6 601 263,60	0,00	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Poistot	-508 000,00	0,00	0,00	0,00
Kehittämismenot 31.12.	6 093 263,60	0,00	0,00	0,00
Aineettomat oikeudet 1.1.	92 839,56	149 082,69	0,00	0,00
Muuntoero	-1 750,39	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	82 800,00	3 448,71	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Poistot	-56 715,96	-59 691,84	0,00	0,00
Aineettomat oikeudet 31.12.	117 173,21	92 839,56	0,00	0,00
Konserniliikearvo	7 159 203,85	7 055 963,34	0,00	0,00
Muuntoero	-121 123,63	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	18 494 562,29	893 036,57	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Poistot	-2 154 427,86	-789 796,06	0,00	0,00
Konserniliikearvo 31.12.	23 378 214,65	7 159 203,85	0,00	0,00
Muut aineettomat hyödykkeet	246 462,71	73 789,08	0,00	0,00
Muuntoero	571,85	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	302 349,94	222 850,34	85 046,48	0,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Poistot	-98 312,03	-50 176,71	0,00	0,00
Muut aineettomat hyödykkeet 31.12.	451 072,47	246 462,71	85 046,48	0,00
Aineelliset hyödykkeet	Konserni 2021	Konserni 2020	Emoyhtiö 2021	Emoyhtiö 2020
Maa- ja vesialueet 1.1.	619 619,42	615 219,80	0,00	0,00
Muuntoero	-4 939,52	4 399,62	0,00	0,00
Lisäykset	1 451 343,32	0,00	0,00	0,00
Vähennykset	-298,20	0,00	0,00	0,00
Maa- ja vesialueet 31.12.	2 065 725,02	619 619,42	0,00	0,00
Rakennukset ja rakennelmat 1.1.	23 034 894,69	22 949 378,77	0,00	0,00
Muuntoero	-1 812,63	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	3 622 777,11	83 301,54	0,00	0,00
Vähennykset	-28 764,48	2 214,38	0,00	0,00
Poistot	-442 716,48	-241 039,54	0,00	0,00
Kertyneet poistot	-18 246 632,88	-18 005 593,34	0,00	0,00
Rakennukset ja rakennelmat 31.12.	7 937 745,33	4 788 261,81	0,00	0,00
Koneet ja kalusto 1.1.	16 422 333,91	17 175 914,29	1 484,38	2 226,58
Muuntoero	-139 773,25	284 098,36	0,00	0,00
Lisäykset	5 416 062,11	1 214 558,07	0,00	0,00
Vähennykset	-61 725,75	-66 925,95	0,00	0,00
Poistot	-2 592 612,17	-2 185 310,86	-742,20	-742,20
Koneet ja kalusto 31.12.	19 044 284,85	16 422 333,91	742,18	1 484,38

<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>Konserni 2021</b>	<b>Konserni 2020</b>	<b>Emoyhtiö 2021</b>	<b>Emoyhtiö 2020</b>
Muut aineelliset hyödykkeet 1.1.	672 743,88	516 268,30	0,00	0,00
Muuntoero	0,00	883,54	0,00	0,00
Lisäykset	15 527,30	219 991,08	0,00	0,00
Poistot	-81 276,09	-64 399,04	0,00	0,00
Muut aineelliset hyödykkeet 31.12.	606 995,09	672 743,88	0,00	0,00
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat 1.1.	47 683,25	353 730,26	0,00	0,00
Muutos	1 788 699,24	-306 047,01	0,00	0,00
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat 31.12.	1 836 382,49	47 683,25	0,00	0,00

<b>Sijoitukset</b>	<b>Konserni 2021</b>	<b>Konserni 2020</b>	<b>Emoyhtiö 2021</b>	<b>Emoyhtiö 2020</b>
Osuudet saman konsernin yrityksissä 1.1.	0,00	0,00	23 188 129,06	23 190 629,06
Muutos tilikaudella	0,00	0,00	0,00	-2 500,00
Osuudet saman konsernin yrityksissä 31.12.	0,00	0,00	23 188 129,06	23 188 129,06
Saamiset saman konsernin yrityksiltä 1.1.	0,00	0,00	0,00	450 000,00
Muutos tilikaudella	0,00	0,00	0,00	-450 000,00
Saamiset saman konsernin yrityksiltä 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä 1.1.	14 808 146,15	12 699 859,93	3 845 478,50	3 845 478,50
Muutos tilikaudella	330 765,16	2 108 286,22	0,00	0,00
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä 31.12.	15 138 911,31	14 808 146,15	3 845 478,50	3 845 478,50
Muut osakkeet ja osuudet 1.1.	13 546 814,49	13 546 814,49	13 546 814,49	13 546 814,49
Muutos tilikaudella	1 588 439,76	0,00	-336 341,66	0,00
Muut osakkeet ja osuudet 31.12.	15 135 254,25	13 546 814,49	13 210 472,83	13 546 814,49

Muissa sijoituksissa on esitetty Partneran suora omistus Finda Oy:ssä.

Partnera Oyj omistaa Finda Oy:n osakkeita myös osakkuusyhtiö Telebusiness InWest Oy:n kautta.

<b>Siirtosaamiset</b>	<b>Konserni 2021</b>	<b>Konserni 2020</b>	<b>Emoyhtiö 2021</b>	<b>Emoyhtiö 2020</b>
Henkilöstökulut	32 354,30	3 397,89	361,14	0,00
Osatuloutussaamiset	27 076 921,75	0,00	0,00	0,00
Tuloverosaamiset	208 335,81	315 805,30	0,00	0,00
Muut siirtosaamiset	2 428 074,54	88 381,33	37 723,90	20 483,79
Siirtosaamiset yhteensä	29 745 686,40	407 584,52	38 085,04	20 483,79

## TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Oman pääoman erittely	Konserni 2021	Konserni 2020	Emoyhtiö 2021	Emoyhtiö 2020
<b>Sidottu oma pääoma</b>				
Osakepääoma 1.1.	6 413 182,05	6 413 182,05	6 413 182,05	6 413 182,05
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Osakepääoma 31.12.	6 413 182,05	6 413 182,05	6 413 182,05	6 413 182,05
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>6 413 182,05</b>	<b>6 413 182,05</b>	<b>6 413 182,05</b>	<b>6 413 182,05</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>				
Muut rahastot 1.1.	37 440,00	37 440,00	37 440,00	37 440,00
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut rahastot 31.12.	37 440,00	37 440,00	37 440,00	37 440,00
Edellisten tilikausien voitto/tappio 1.1.	65 953 098,31	64 966 359,04	58 528 010,56	56 023 766,10
Palautuneet osingot	6 618,22	21 005,55	6 618,22	21 005,55
Oikaisut ja muuntoero	-17 656,75	-51 320,35	0,00	0,00
Jaetut osingot	-3 977 731,34	-5 062 567,16	-3 977 731,34	-5 062 567,16
Edellisten tilikausien voitto/tappio 31.12.	61 964 328,44	59 873 477,08	54 556 897,44	50 982 204,49
Tilikauden voitto/tappio	3 300 062,04	6 079 621,23	3 139 094,03	7 545 806,07
Voittovarot yhteensä	65 264 390,48	65 953 098,31	57 695 991,47	58 528 010,56
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>65 301 830,48</b>	<b>65 990 538,31</b>	<b>57 733 431,47</b>	<b>58 565 450,56</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>71 715 012,53</b>	<b>72 403 720,36</b>	<b>64 146 613,52</b>	<b>64 978 632,61</b>
<b>Voitonjakokelpoiset varat</b>			<b>2021</b>	<b>2020</b>
Muut rahastot			37 440,00	37 440,00
Tilikauden voitto/tappio			3 139 094,03	7 545 806,07
Edellisten tilikausien voitto/tappio			54 556 897,44	50 982 204,49
Yhteensä			57 733 431,47	58 565 450,56
<b>Laskennalliset verovelat ja -saamiset</b>	<b>Konserni 2021</b>	<b>Konserni 2020</b>	<b>Emoyhtiö 2021</b>	<b>Emoyhtiö 2020</b>
Laskennalliset verosaamiset				
Jaksotuseroista ja väliaikaisista eroista	2 027 703,04	100 000,00	20 000,00	100 000,00
<b>Laskennalliset verosaamiset yhteensä</b>	<b>2 027 703,04</b>	<b>100 000,00</b>	<b>20 000,00</b>	<b>100 000,00</b>
Laskennalliset verovelat				
Tilinpäätössiirroista	1 717 961,39	1 740 155,08	0,00	0,00
<b>Laskennalliset verovelat yhteensä</b>	<b>1 717 961,39</b>	<b>1 740 155,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



Pääomalainat	Konserni 2021	Konserni 2020	Emoyhtiö 2021	Emoyhtiö 2020
Pääomalainat	497 425,40	0,00	0,00	0,00

Pääomalainan pääasialliset ehdot:

1. Lainan pääoma ja korko saadaan maksaa yhtiön selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella.
2. Laina on tasavertainen muiden nykyisten ja tulevien omaan pääomaan kirjattavien pääomalainojen kanssa.
3. Lainan pääomaa saadaan palauttaa vain siltä osin kuin yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalainojen yhteismäärä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän.
4. Korkoa saadaan maksaa vain siltä osin kuin velallisella on vapaata omaa pääomaa, josta on vähennetty yhtiöjärjestyksen mukaan jakamatta jätettävät varat sekä määrä, joka on kehityksenä kirjattu taseeseen kirjanpitolain mukaisesti, eikä velallinen ole maksukyvytön eikä pääoman palautus aiheuta velallisen maksukyvyttömyyttä.
5. Lainalle ei ole asetettu eräpäivää. Velallinen on oikeutettu maksamaan laina kokonaan ja osittain aikaisintaan takaisin 31.12.2017.
6. Pääomalainan korko on 5 % vuodessa.

Pääomalainojen korot on kirjattu kokonaisuudessaan kuluksi.

Myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua erääntyvä pitkäaikainen vieras pääoma	Konserni 2021	Konserni 2020	Emoyhtiö 2021	Emoyhtiö 2020
Konserni	20 135 847,66	18 232 813,19	0,00	0,00

## VAKUUKSET JA VASTUUSITOUKSET

Velat ja niiden vakuudet tase-erittäin ja vakuuslajeittain	Konserni 2021	Konserni 2020	Emoyhtiö 2021	Emoyhtiö 2020
Lainat rahoituslaitoksilta	28 606 735,35	18 733 120,67	6 000 000,00	6 000 000,00
Osamaksuvelat	522 142,80	783 214,24		
Kiinteistökiinnitykset	9 314 726,00	7 969 726,00		
Yrityskiinnitykset	45 520 000,00	20 000 000,00		
Pantit	10 339 700,00	9 300 000,00		
Tytäryhtiöosakkeet, tasearvo	24 062 383,72	14 613 782,66		
Muut vakuudet	20 600 060,00	87 500,00		
Konserni yhteensä	29 128 878,15	19 516 334,91		
Kiinnitykset	54 834 726,00	27 969 726,00		
Pantit	34 402 083,72	23 913 782,66		
Muut vakuudet	20 600 060,00	87 500,00		

Velat ja niiden vakuudet tase-erittäin ja vakuuslajeittain	2022	2023 →
Konserni ja emoyhtiö		
Leasingvastuut	798 849,27	673 977,48

Siirtovelat	Konserni 2021	Konserni 2020	Emoyhtiö 2021	Emoyhtiö 2020
Henkilöstökulut	3 741 867,96	1 072 921,73	109 092,74	125 821,98
Korkovelat	514 598,71	68 323,50	16 683,33	16 683,34
Tuloverovelat	517 416,33	289 376,38	0,00	0,00
Osatuloutus, kustannusvaraus	18 760 464,62	0,00	0,00	0,00
Muut siirtovelat	3 303 889,24	1 692 461,36	6 753,09	255 579,36
Siirtovelat yhteensä	26 838 236,86	3 123 082,97	132 529,16	398 084,68

## LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Lainat lähipiirille	2021	2020
Johdon avainhenkilöille myönnettyt lainat 1.1.	170 019,99	177 104,16
Tilikauden aikana myönnettyt lainat	0,00	0,00
Lainojen takaisinmaksut	-6 800,80	-7 084,17
Veloitetut korot	1 700,20	1 748,89
Saadut korkomaksut	-1 700,20	-1 748,89
Johdon avainhenkilöille myönnettyt lainat 31.12.	163 219,19	170 019,99

Lainat on myönnetty Partnera Oyj:n osakkeiden hankinnan rahoittamiseksi.

Lainoja lyhennetään 4 % kunakin vuonna maksamatta olevan pääoman määrästä 31.12.2020 alkaen 31.12.2028 saakka. Jäljellä olevat lainapääomat maksetaan takaisin yhtenä eränä 31.8.2029.

Lainojen korko on 1,0 % per annum, kuitenkin vähintään sama kuin 12 kuukauden Euribor -korko vuoden ensimmäisenä päivänä.

Lainasopimusten voimassaolo on sidottu avainhenkilön työsuhteeseen Partnera Oyj:ssä ja työsuhteen päättyessä erääntyä maksettavaksi 14 päivän kuluttua työsuhteen päättymispäivästä.

Myönnettyjen lainojen panttina on rahoitettujen hankintojen kohteena olevat Partnera Oyj:n osakkeet.

Konsernin lyhytaikaisiin muihin saamisiin sisältyy 589 708,67 euron saatava lähipiiriin kuulavalta yhtiöltä Prounicon Oy:ltä.

## LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ

### Henkilöstön lukumäärä ja ryhmät

Tilikauden aikana yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 4 henkilöä.

Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	2021	2020
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	322 110,47	314 225,00

### Yhtiön osakkeiden määrä osakelajeittain ja kutakin osakelajia koskevat yhtiöjärjestyksen pääasialliset määräykset

Osakesarja 1: osakkeita on yhteensä 37 401 966 kappaletta.

### Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet

Osakelajit

Osasarja 1: Omassa hallussa olevat osakkeet yhteensä 1 240 772 kappaletta. Hankintameno 1 921 280,89 euroa.

## LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA

Kirjanpitokirja	Säilytystapa
Päiväkirjat	Sähköisessä arkistossa
Pääkirjat	Sähköisessä arkistossa
Tilinpäätös	Sähköisessä arkistossa
Tase-erittelyt	Sähköisessä arkistossa

## TOSITELAJIT JA SÄILYTTÄMISTAPA

Tositelajit	Säilytystapa
AT Järjestelmän muodostamat	Sähköisessä arkistossa
JK Jaksotukset	Sähköisessä arkistossa
KT Kassa	Sähköisessä arkistossa
KU Kuitit receiptcam	Sähköisessä arkistossa
ML Myyntilasku	Sähköisessä arkistossa
MS Myyntisuoritus	Sähköisessä arkistossa
MU Muut	Sähköisessä arkistossa
OL Ostolasku	Sähköisessä arkistossa
OS Ostosuoritus	Sähköisessä arkistossa
PL Palkat	Sähköisessä arkistossa
PT Pankki	Sähköisessä arkistossa
Pump Tuodut tapahtumat	Sähköisessä arkistossa
T Automaattiset tilinpäätöskirjaukset	Sähköisessä arkistossa

## TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

Allekirjoitettu sähköisesti

Oulussa 15. päivänä helmikuuta 2022

**PEKKA KUNNARI**  
hallituksen puheenjohtaja

**MARKO JÄRVINEN**  
hallituksen jäsen

**MARTIN GROTFELT**  
hallituksen jäsen

**MINNA ÅMAN-TOIVIO**  
hallituksen jäsen

**MIRJA ILLIKAINEN**  
hallituksen jäsen

**SAMI MÄENTAUSTA**  
hallituksen jäsen

**JARI PIRKOLA**  
toimitusjohtaja

## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Allekirjoitettu sähköisesti

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Oulussa 15. päivänä helmikuuta 2022

Ernst & Young Oy  
Tilintarkastusyhteisö

**JARI KARPPINEN**  
KHT