

—
Vuosikertomus

2021

PARTNERA



Sisällys

- 3 Partnera lyhyesti
- 4 Toimitusjohtajan katsaus
- 6 Partneran omistukset
- 7 Avainluvut
- 8 Strategia
- 9 Megatrendit
- 10 Vastuullisuus Partnerassa
- 11 YK:n kestävän kehityksen tavoitteet
- 12 Foamit Group
- 16 KPA Unicon Group
- 20 Tietoa osakkeenomistajille
- 22 Partneran johtoryhmä ja hallitus
- 23 Missio, visiot ja arvot

Kestävän kehityksen ohjaamaa liiketoimintaa

Partnera on kansainvälinen liiketoimintakonserni, johon kuuluu kestävää kehitystä edistäviä yrityksiä muun muassa kiertotalous- ja energiatoimialoilta. Partneran tavoitteena on tehdä kannattavaa liiketoimintaa ja rakentaa kestävämpi tulevaisuus aikaansaamalla mitattavia, myönteisiä vaikutuksia ympäristöön ja yhteiskuntaan.

Partneran juuret ulottuvat vuonna 1882 alkunsa saaneeseen puhelinliiketoimintaan. Yhtiön lähes 140-vuotisessa tarinassa on ollut monta vaihetta. Niistä jokaista yhdistää rohkeus uudistua yhteiskunnan mukana. Vuodesta 2017 Partneraa on rakennettu yhtiöksi, jonka liiketoiminta auttaa yhteiskuntaa saavuttamaan sille asetettuja tavoitteita. Tässä muutoksessa kestävästä kehityksestä on muodostunut strategian keskeinen asia.

Tänään Partneran liiketoiminta koostuu Foamit Groupin lasinkierrätyksestä ja vaahtolasinvalmistuksesta sekä vuoden 2021 aikana hankitun KPA Uniconin puhtaan energiantuotannon ratkaisuksista. Lisäksi yhtiö omistaa 34 % pääomasijoitusyhtiö Nordic Optionista ja sillä on muita omistuksia ja sijoituksia. Sijoituksista saatavia varoja käytetään strategisiin omistuksiin vaikuttavuussijoittamisen periaatteiden mukaisesti.

Partneran tavoitteena on kannattava kasvu toimialoilla, jotka vauhdittavat siirtymistä luonnonvarojen vastuulliseen käyttöön ja hiilineutraaliin yhteiskuntaan. Kestävällä kehityksellä on tärkeä rooli Partneran strategisessa päätöksenteossa: päämääränä on aikaansaada mitattavia, myönteisiä vaikutuksia ympäristöön ja yhteiskuntaan. Partnera on julkaissut tämän vuosikertomuksen yhteydessä ensimmäisen vastuullisuusraportinsa, joka kertoo yhtiön liiketoiminnan myötä syntyvistä vaikutuksista ympäristöön ja yhteiskuntaan.

Partneran pääkonttori on Oulussa ja konsernilla on toimintaa Suomen lisäksi yhdeksässä maassa, muun muassa Pohjoismaissa, Espanjassa, Kroatiassa, Ranskassa, Venäjällä ja Chilessä. Partneran osake on listattu Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla.



PARTNERA ON KASVANUT neljän vuoden aikana kahden hengen pääomasijoitusyhtiöstä kansainväliseksi konserniksi, jolla on liiketoimintaa kymmenessä maassa.



LIKEVAIHTO



HENKILÖSTÖ



OPERATIIVINEN
VERTAILUKELPOINEN
LIKEVOITTO



TULOS ENNEN
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA
JA VEROJA



OMAVARAISUUSASTE



OSINKOEHDOTUS
EUROA/OSAKE

Avainlukuja vuodelta 2021



Merkittävää kasvua haastavassa toimintaympäristössä

Vuosi 2021 oli Partneralle kaksijakoinen. Strategian toteuttamisen kannalta vuosi oli onnistunut, sillä vaikeasta koronapandemiatilanteesta huolimatta teimme kaksi yritysjärjestelyä, jotka tukevat tavoitettamme luoda kestävää arvontuottoa ja kestävämpää tulevaisuutta.

Toisaalta koronapandemian vaikutukset ja maailmantalouden epävarmuus alkoivat näkyä liiketoiminnassamme, kun muun muassa investointipäätökset ja lupa-asiat viivästyivät, työvoiman saanti ja liikkuvuus vaikeutui sekä raaka-aineiden hinnat nousivat.

Konsernin liikevaihto kasvoi odotustemme mukaisesti huomattavasti ja operatiivinen vertailukelpoinen liikevoittonamme parani. Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat erityisesti KPA Uniconin ja Glasoporin yrityskaupat. Konsernin oman pääoman tuotto vuonna 2021 oli 4,6 prosenttia, kun tavoitteenamme on keskipitkällä – pitkällä aikavälillä saavuttaa yli 10 prosentin tuottotaso.

Keväällä 2021 ostimme enemmistön yhdestä Pohjoismaiden johtavista puhtaan energiantuotannon ratkaisujen toimittajista KPA Uniconista.

KPA Unicon täydentää hienosti konserniamme, sillä sen tarjoamilla tuotteilla ja palveluilla on myönteinen vaikutus ympäristöön ja yhteiskuntaan. Kansainvälisillä markkinoilla toimivan KPA Uniconin energiantuotannon ratkaisut vähentävät päästöjä ja tukevat siirtymistä tämän päivän ja tulevaisuuden energiajärjestelmiin.



KONSERNIN LIIKEVAIHTO
kasvoi odotustemme mukaisesti huomattavasti ja operatiivinen vertailukelpoinen liikevoittonamme parani.



KPA Uniconin koko vuoden 2021 liikevaihto laski edellisestä vuodesta. Koronapandemian vaikutukset näkyivät erityisesti päätöksenteon, lupa-asioiden ja toimitusten viivästymisenä, materiaalien hinnoissa ja saatavuudessa sekä työvoiman liikkumisen rajoituksina.

Syyskuussa 2021 konsernimme kasvoi ja kansainvälistyi entisestään, kun Foamit Group osti norjalaisen vaahtolasinvalmistusyhtiö Glasoporin. Yritysosto on Foamit Groupin kasvustrategian mukainen ja vahvistaa Foamit Groupin asemaa Pohjoismaiden merkittävimpänä lasinkierrättäjänä ja vaahtolasinvalmistajana. Kaupan toteuduttua Foamit Group toimii Suomen, Ruotsin ja Tanskan lisäksi nyt myös Norjassa.

Foamit Groupin liikevaihto laski edellisestä vuodesta. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla liikevaihdon alenema johtui pääsääntöisesti normaalista kausivaihtelusta, mutta loppuvuodesta koronan

ja raaka-aineiden hintojen nousun vaikutukset alkoivat näkyä muun muassa hankkeiden aloitusten siirtymisenä ja peruuntumisena. Lisäksi raaka-aineiden hintojen nousu vaikutti negatiivisesti kannattavuuteen. Vertailukaudella 2020 Foamit Groupin liiketoiminnan kausivaihtelu oli vähäistä, sillä asiakashankkeet jatkuivat pidempään leudon talven ansiosta.

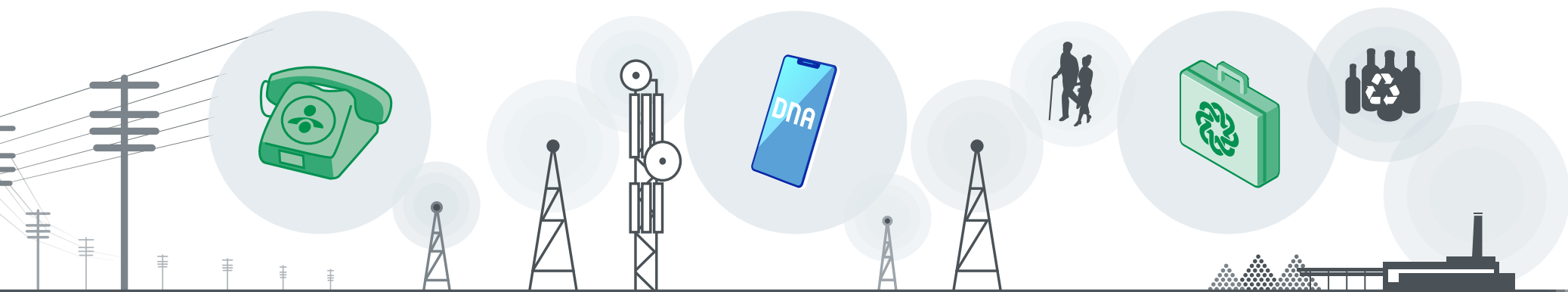
Sekä KPA Uniconin että Glasoporin integraatiot ovat sujuneet suunnitelmien mukaan. Strategianamme on kehittää edelleen konserniyhtiöidemme liiketoimintaa aktiivisesti ja vastuullisesti. Kun kehitämme nykyistä liiketoimintaamme tai investoimme uuteen, tavoitteenamme on saada aikaan mitattavia, myönteisiä vaikutuksia ympäristöön, yhteiskuntaan ja yhtiön arvontuottoon. Tulemme julkaisemaan kevään aikana ensimmäisen vastuullisuusraporttimme, joka tuo tarkemmin esiin toimintamme positiivisia yhteiskunnallisia vaikutuksia.

Uskomme, että toimialat, jotka vauhdittavat siirtymistä luonnonvarojen vastuulliseen käyttöön ja hiilineutraaliin yhteiskuntaan tuovat jatkosakin erinomaisia mahdollisuuksia Partneran kehittämiseen ja yhtiön arvon kasvattamiseen. Valitettavasti koronapandemia aiheuttaa edelleen vuoden 2022 kehitykseen merkittävää epävarmuutta.

Haluan kiittää asiakkaitamme, kumppaneitamme ja erityisesti henkilöstöämme, joka on tänä vaikeana aikana tehnyt hienoa työtä.

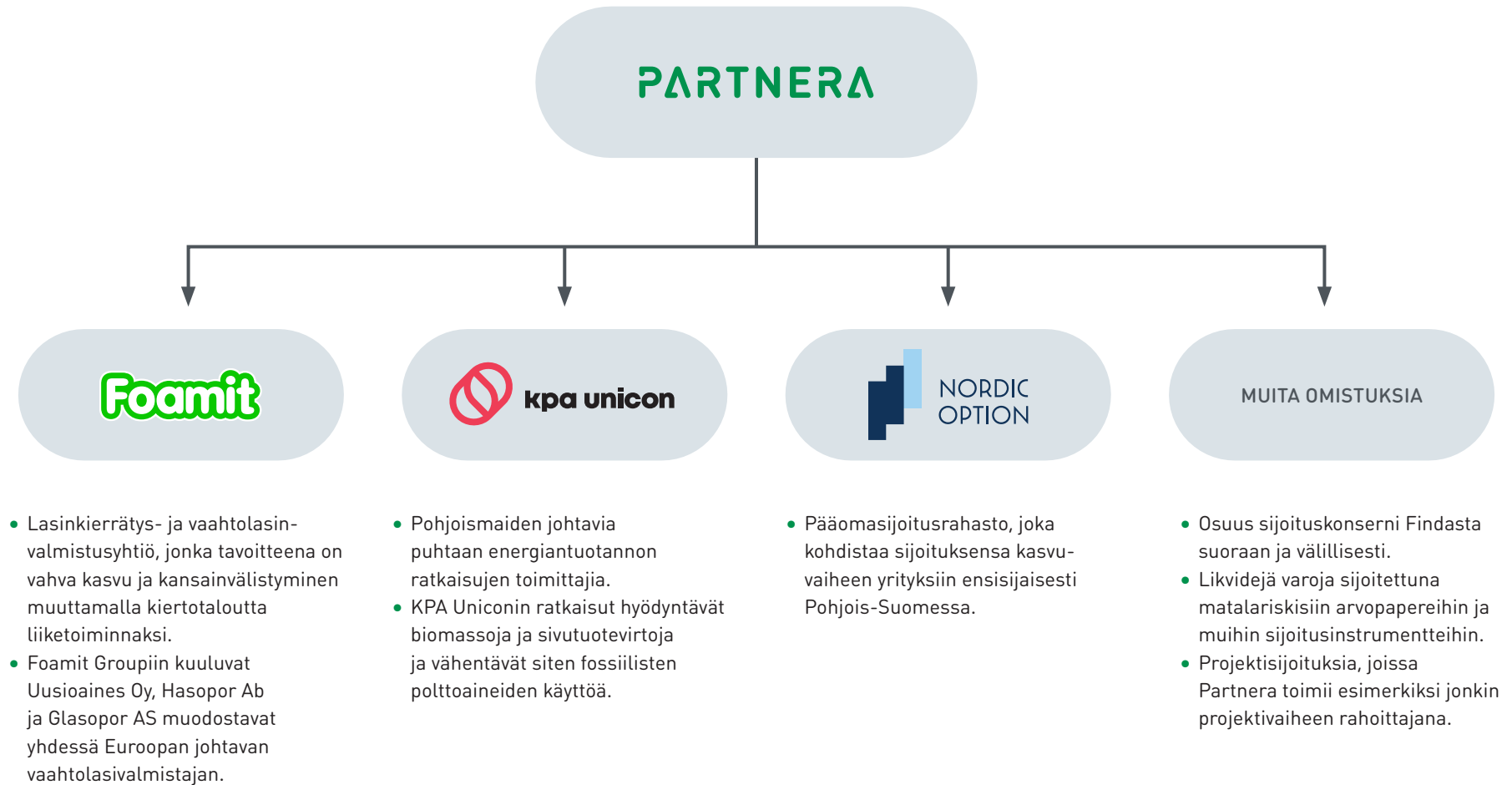


Jari Pirkola
toimitusjohtaja



Partneran omistukset

Konsernirakenne



Avainluvut

MILJONAA EUROA	2021	2020
Liikevaihto	78,2	31,1
Käyttökate	11,5	10,8
% liikevaihdosta	15 %	35 %
Liikevoitto	5,6	7,4
% liikevaihdosta	7 %	24 %
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	4,4	7,8
% liikevaihdosta	6 %	25 %
Tilikauden tulos	3,3	6,1
% liikevaihdosta	4 %	20 %
Tulos/osake, euroa	0,09	0,17
Taseen loppusumma	182,5	111,7
Investoinnit	5,7	1,3
Henkilöstön lukumäärä kauden lopussa	309	67
Oma pääoma	71,7	72,4
Oman pääoman tuotto, annualisoitu, %	4,6 %	8,5 %
Oma pääoma/osake, euroa	1,98	2,00
Omavaraisuusaste, %	41,6 %	66,7 %
Osinko/osake, euroa	0,08*	0,11

* Hallituksen osinkoehdotus yhtiökokoukselle

Kestävää arvontuottoa kasvavilta toimialoilta

Partneran tavoitteena on tehdä kannattavaa liiketoimintaa ja rakentaa kestävämpi tulevaisuus aikaansaamalla mitattavia, myönteisiä vaikutuksia ympäristöön ja yhteiskuntaan.

Ilmastonmuutos ja luonnonvarojen rajallisuus uhkaavat maapalloa ja ihmiskuntaa. Partnerassa uskomme, että tulevaisuuden kasvu tapahtuu toimialoilla, jotka vauhdittavat siirtymistä luonnonvarojen vastuulliseen käyttöön ja hiilineutraaliin yhteiskuntaan. Kestävän arvontuoton aikaansaamiseksi hyödynnämme vastuullisilta toimialoilta nousevia erinomaisia kasvumahdollisuuksia.

Siksi haluamme käyttää voimavaramme – meidän liiketoimintamme, meidän investointimme, meidän osaamisemme ja meidän verkostomme – kestävän arvontuoton ja tulevaisuuden rakentamiseen.

Uuteen investoitaessa ja nykyistä liiketoimintaa kehitettäessä, tavoitteenamme on saada aikaan mitattavia, myönteisiä vaikutuksia ympäristöön, yhteiskuntaan ja yhtiön arvontuottoon.

Kannattavaa kansainvälistä kasvua

Olemme uudenlainen, kansainvälisesti kestävää kehitystä edistävä toimija. Keskitymme liiketoiminnassamme teemoihin, joihin vaikuttavat globaalien megatrendien mukanaan tuomat erinomaiset kasvumahdollisuudet. Samalla tarjoamme omistajillemme mahdollisuuden toimia vaikuttavuussijoittajina.

1. Käytämme varamme strategisiin omistuksiin vaikuttavuussijoittamisen* periaatteiden mukaisesti
2. Toimimme enemmistöomistajina ja kehitämme aktiivisesti ja vastuullisesti omistamiemme yhtiöiden liiketoimintaa.
3. Liiketoiminnoissamme haemme kannattavaa kansainvälistä kasvua orgaanisesti ja epäorgaanisesti hyödyntäen kestävä kehityksen tuomia mahdollisuuksia.

* Vaikuttavuussijoittajana olemme yhtiö, joka taloudellisen tuoton rinnalla synnyttää tietoisesti myönteisiä ja mitattavia vaikutuksia ympäristöön ja yhteiskuntaan.

Taloudelliset tavoitteet

Partnera on asettanut seuraavat keskipitkän-pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet:



Oman pääoman
tuotto > 10 %



Vakaa voitonjako
osakkeenomistajille



Pääosa sijoitettavissa olevista
varoista on keskittyneenä
strategisiin omistuksiin

Globaalit megatrendit tukevat Partneran strategiaa

Yhteiskunnalliset muutokset

Väestö ikääntyy, kaupungistuu ja verkostoituu yhä vahvemmin samalla kun arvomaailmamme on valtavassa murroksessa ja demokratia rapautumassa.

Huoli ympäristöstä, globalisaatio ja lokalisatio vaikuttavat niin kulutustottumuksiin, työelämään kuin politiikkaankin.

Teknologiamuutos

Kiihtyvä teknologiamuutos ja digitalisaatio uudistavat monia toimialoja. Uusiutuva energiantuotanto, energian varastointi ja kiertotalous hyödyntävät digitalisaatiota, uusia innovaatioita ja teknologioita.

Kestävä kehitys

Pyrkimys kestävään kehitykseen ohjaa muun muassa vaikuttavuussijoittamista, energiantuotantoa, kiertotaloutta sekä teollisten prosessien, tuotantoketjujen ja infrastruktuurin kehittämistä. Paikalliset ratkaisut muuttuvat entistä keskeisemmiksi.



Vastuullisuus Partnerassa

Partneran liiketoiminnan ytimen muodostavat kiertotalouden ja puhtaan energian ratkaisujen kehittäminen. Kestävä kehitys on tärkeässä asemassa Partneran strategisessa päätöksenteossa, jota tukevat yhtiön vastuullisuusstrategia sekä -tavoitteet.

Vuonna 2022 julkaisimme ensimmäisen vastuullisuusraporttimme. Raportissa olemme pyrkineet kertomaan niistä myönteisistä vaikutuksista, jotka on saatu aikaan kehittämämme puhtaan energian ratkaisujen avulla sekä investoinneillamme kiertotalouteen. Vastuullisuusraportoinnissa tiedostamme oleamme vielä matkamme alussa.

Vuonna 2021 keskityimme vastuullisuusasioissa henkilöstöömme sekä uusien liiketoimintojen integroinnin jatkamiseen. Luomme parhailamme suuntaviivoja KPI-mittareille, uusille yhtenäisille käytännöille sekä toimintatavoille. Viimeaikaisista yritysostoista johtuen raportointimme ei vielä ole GRI-standardien mukaista; olemme kuitenkin sitoutuneet laajentamaan raportoinnin kattavuutta tulevaisuudessa. Strategiset päämäärämme ja tavoitteemme ovat kytköksissä YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin (Sustainable Development Goals, SDGs), millä haluamme varmistaa panoksemme kestäväan kehitykseen maailmanlaajuisesti.



”MEILLE VUODEN MERKITTÄVIMPIÄ kohokohtia olivat asiakkaiden saavuttamat päästövähennykset, jotka on saatu aikaan KPA Uniconin kehittämien ratkaisujen avulla. Esimerkiksi Pohjoismaissa omakotitalon keskimääräinen lämmönkulutus on noin 1,7 kW vuodessa. Vuoden 2021 osalta tämä tarkoittaa, että lähes 20 000 omakotitaloa lämpiää jatkossa uusiutuvan energian voimalla KPA Uniconin ratkaisujen ansiosta. Lukuun ei sisälly uusi Bosnia-Hertsegovinan Zenicaan toimitettu voimalaitos, joka käyttää terästehtaalla syntyviä koksi- ja masuunikaasuja polttoaineenaan. Uusi laitos vähentää hiilidioksidipäästöjä noin 200 000 tonnilla vuodessa kaupungissa, jota on kutsuttu maailman saastuneimmaksi. Odotamme, että pääsemme vahvistamaan tarkat luvut tulevilla raporteissamme.”

JARI PIRKOLA, toimitusjohtaja, Partnera Oyj ja

JUKKA-PEKKA KOVANEN, toimitusjohtaja, KPA Unicon Group

LUE LISÄÄ Partneran vastuullisuusraportti löytyy verkkosivuiltamme www.partnera.fi.

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Olemme ottaneet YK:n kestävän kehityksen tavoitteet ensisijaiseksi viitekehikseksemme. Partneran prioriteetit ja painopisteet tukevat kestävän kehityksen tavoitteita 7, 8, 9 ja 13.



Edullista ja puhdasta energiaa

Edullisen ja kestävän energian takaaminen kaikille vuoteen 2030 mennessä edellyttää investointeja puhtaaseen ja uusiutuvaan energiaan, kuten aurinko- ja tuulivoimaan sekä fossiilivapaaseen lämmitykseen.

Partneran tavoitteena on tarjota energiaratkaisuja, jotka lisäävät uusiutuvien energianlähteiden, jätteen sekä teollisuudessa syntyvien sivuvirtojen osuutta energiantuotannossa. Lisäksi energiatehokkuutta voidaan lisätä esimerkiksi lämmöntalteenotolla sekä energiaa varastoimalla.



Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua

Partnera on sitoutunut kestävään talouskasvuun, jonka se saavuttaa sekä tuottavuutta parantamalla että uusien innovaatioiden avulla. Näin Partnera voi kehittää omistamiensa yritysten henkilöstön terveyttä, turvallisuutta ja hyvinvointia sekä tukea työntekijöiden ammatillista kehittymistä.

Konsernin tavoitteena on yli 10 prosentin oman pääoman tuotto (ROE) ja vakaa voitonjako osakkeenomistajille.



Kestävää teollisuutta, innovaatioita ja infrastruktuureja

Investoiminen kestävän kehityksen mukaiseen infrastruktuuriin ja innovaatioihin on edellytys talouskasvulle ja uusien vastuullisten ratkaisujen kehitykselle. Teknologinen kehitys on avainasemassa siinä, että taloudellisiin haasteisiin ja ympäristöongelmiin löydetään kestäviä ratkaisuja. Nämä haasteet liittyvät esimerkiksi uusien työpaikkojen luomiseen ja energiatehokkuuden kehittämiseen. Partneran tavoitteena on kehittää teollista toimintaa, tarjota kestäviä ratkaisuja, kuten vaahtolasimursketta rakennusosalalle sekä investoida puhtaan energian ratkaisujen kehittämiseen ja uusiin innovaatioihin.



Ilmastotekoja

Ilmaston lämpeneminen aiheuttaa peruuttamattomia haitallisia vahinkoja. Poliittisen tahdon ja erilaisten teknologioiden avulla on yhä mahdollista rajoittaa ilmaston lämpeneminen 1,5 asteeseen. Partneran tavoitteena on kehittää omaa liiketoimintaansa hiilijalanjäljen pienentämiseksi ja tarjota ratkaisuja, jotka vähentävät hiilidioksidipäästöjä.



Foamit Group

Foamit Group Oy on lasinkierrätys- ja vaahtolasinvalmistusyhtiö, jonka tytäryhtiöt Uusioaines Oy, Hasopor Ab ja Glasopor AS muodostavat yhden Euroopan johtavista vaahtolasivalmistajista. Foamit Groupin tavoitteena on kasvaa ja kansainvälistyä.

Historiallisen Solo Sokos Hotel Tornin peruskorjauksessa valittiin välipohjien täyttömateriaaliksi Foamit-vaahtolasi sen keveyden, turvallisuuden ja akustisten ominaisuuksien vuoksi.

PARTNERA OYJ

Vahva kasvu ja kansainvälistyminen

Vuosi 2021 oli Foamit Groupille merkittävä, sillä yhtiö laajentui kasvustrategiansa mukaisesti uudelle markkina-alueelle ostamalla norjalaisen Glasporin. Korona kuitenkin hidasti liiketoiminnan kehitystä, siirsi tai jopa pysäytti projekteja, eikä Foamit Groupin vuoden 2021 liikevaihto näin ollen kehittynyt tavoitteiden mukaisesti.

Liikevaihto laski 1 % edellisvuodesta ja oli 30,6 miljoonaa euroa. Liikevaihtoa kasvatti Glasporin yrityskauppa sekä lasijakeen myynnin kasvu Euroopan markkinoille. Liikevaihtoa laski pitkään jatkunut talvi, jonka johdosta myynti lähti hitaasti liikkeelle alkuvuoden aikana sekä koronapandemian aikaansaamat rakennuskustannusten merkittävä nousu, joka johti projektien viivästymisiin ja peruuntumisiin. Foamit Groupin käyttökateprosentti säilyi kuitenkin lähes edellisen vuoden tasolla ja oli 21 % (2020: 23 %).

Lasin myynti Eurooppaan kasvoi

Suomen Pakkauskierrätys RINKI Oy:n kanssa vuoden 2020 lopussa tehty sopimus pantittoman lasipakkausjätteen jatkokäsittelystä lähti täydellä kapasiteetilla käyntiin vuoden 2021 aikana. Sopimuksen myötä vastaanotettavan lasin määrä kasvoi 16 % edellisestä vuodesta, minkä ansiosta Eurooppaan suuntautuvaa myyntiä saatiin kasvatettua.

Vaahtolasiliiketoiminnassa toimitukset pienenevät koronan vuoksi Suomessa ja Ruotsissa, kun taas Norjassa liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta. Energian ja raaka-aineiden hintojen nousu vaikuttivat sekä vaahtolasi- että lasiliiketoiminnan kehittymiseen negatiivisesti. Vuoden aikana Foamit Group solmi vaahtolasin toimitussopimuksia merkittävien kaupunkien kanssa Suomessa. Sopimusten mukaiset toimituksen ajoittuvat vuodelle 2022.

Yhä vastuullisempaa liiketoimintaa

Vuoden 2021 aikana liiketoimintaa kehitettiin monella tapaa. Foamit Group solmi toimitussopimuksia merkittävien jakeluketjujen kanssa, joiden kautta yhtiö tavoittaa muun muassa pienet ja keskiuuret rakennusyhtiöt yhä paremmin. Myös ICT-roadmapiin ja datan hallintaan liittyvä hanke saatiin valmiiksi. Sen pohjalta digitaalisuutta sekä järjestelmiä ja toimintatapoja voidaan kehittää ja harmonisoida yhä paremmin. Kiertotalouden edistämiseksi Foamit Groupissa on kehitetty konsepteja tasolasin – niin ikkunoiden kuin autojen tuulilasien – parempaan kierrättämiseen.

Strategisesti yksi merkittävimmistä hankkeista vuoden aikana oli vastuullisuuden määrittelytyö. Foamit Groupin oman liiketoiminnan hiilijalanjäljen pienentäminen on keskeinen asia, ja yhtiö tutkii erilaisia teknologisia vaihtoehtoja sen toteuttamiseksi. Vaahtolasinvalmistustehtaista kaksi on jo nyt CO₂-neutraaleja.

Kestävä kehitys tarjoaa kasvumahdollisuuksia

Kestävän kehityksen tavoitteet ja asiakkaiden käyttäytymisen muutos tukevat Foamit Groupin kasvutavoitteita ja yhtiö tutkii mahdollisuuksia tuotantokapasiteetin kasvattamiseksi lähivuosina. Yhtiön visiona on olla vahva vaahtolasin ja kierrätyslasiratkaisujen tarjoaja, joka vähentää omalla toiminnallaan hiilijalanjälkeä ja vaikuttaa kestävästi ympäröivään yhteiskuntaan.

Foamit Group

www.foamit.fi

- Pääkonttori: Forssa
- Tytäryhtiöt: Uusioaines Oy, Hasopor Ab, Glaspor AS ja osakkuusyhtiö Reiling Green Tech ApS
- Toimintamaat: Suomi, Ruotsi, Norja ja Tanska
- Liikevaihto vuonna 2021: 30,6 M€
- Henkilöstö vuoden 2021 lopussa: 100
- Partneran omistusosuus: 63 % (Teollisuussijoitus 32 %)
- Partneran omistuksessa vuodesta 2018



Historiallisen Hotelli Tornin peruskorjauksessa vaahtolasilla tärkeä rooli

Yksi Helsingin keskustan tunnetuimmista maa-merkeistä on vuonna 1931 avattu Solo Sokos Hotel Torne. Hotellia on peruskorjattu vuosina 2020–2021.

Suomen ensimmäiseksi pilvenpiirtäjäksi tituleerattun rakennuksen välipohjien yhdeksi täyttömateriaaliksi valittiin peruskorjauksessa Foamit-vaahtolasimurske, joka muodostaa tukevan alustan betonivalulle.

Materiaalivalinnassa tärkeiksi seikoiksi nousivat vaahtolasin keveys, turvallisuus ja akustiset ominaisuudet. ”Foamitissa on massaa, joka on eduksi akustiikalle, mutta se on silti kevyttä. Keveys on tärkeää, koska kyseessä on vanha rakennus, jonka rakenteiden kuormitusmahdollisuus tulee erityisesti ottaa huomioon”, rakennesuunnittelusta vastaava projektipäällikkö **Veli-Matti Kantonen** Ramboll Finland Oy:sta kertoo.



Valintaa puolsi myös se, että vaahtolasimurske toimitetaan kuivana, jolloin siitä ei aiheudu ylimääräistä kosteusrasitusta rakennuksen välipohjaan. Näin ollen vaahtolasi on terveellinen ja turvallinen materiaali välipohjien sisään jätettäväksi.

Vuonna 2022 uudistunut hotelli avaa jälleen ovensa vierailijoille.



Vaahtolasia huvipuiston laajennukseen Ruotsissa

Liseberg on Pohjoismaiden suurin huvipuisto, joka sijaitsee Göteborgissa. Vierailijoita siellä käy normaaliaikana vuosittain yli kolme miljoonaa. Parhaillaan huvipuistoa ollaan laajentamassa: rakenteilla on ympäri vuoden avoinna oleva vesipuisto, yli 450 huoneen hotelli sekä 900 ajoneuvoa vetävä pysäköintialue. Hanke aloitettiin vuonna 2018. Valmistua pitäisi olla vuonna 2023, jolloin huvipuisto täyttää 100 vuotta.

Urakoitsijana toimiva NCC valitsi vaahtolasin kevennemateriaaliksi 2,5 hehtaarin suuruiselle uudelle pysäköintialueelle, joka toteutetaan paikalla aiemmin sijainneen tehtaan tilalle.

Mielenkiintoisen ja haasteellisen tästä teki se, että pysäköintialueen alla sijaitsi tehdasrakennuksen vanha kellari. Se piti saada täytettyä, jotta parkkipaikat voidaan toteuttaa. Menetelmäksi valittiin kuorman kompensointi kevenystyöllä ja vaahtolasilla.

Vaahtolasin käyttäminen oli NCC:n mukaan nopeaa ja kustannustehokasta. Lisäksi urakoitsija antoi kiitosta vaahtolasin työstämisen helpoudesta, sillä materiaali ei valu kallistuksia tehdessä ja sen päällä voi levittämiseen jälkeen kävellä. Yhteensä Lisebergin hankkeessa vaahtolasia kului 5 000 kuutiota.

Norjassa vaahtolasi vakauttaa sillan perustukset

Vikenin alueella, lähellä Norjan etelärannikkoa on käynnissä hanke, jossa haastavalle savimaalle rakennetaan uusi moottoritien ylittävä silta. Valmistuttuaan Årumin silta yhdistää naapurikunnat Sarpsborgin ja Fredrikstadin toisiinsa entistä tiiviimmin vähentäen ruuhkia ja lisäten joukkoliikenteen sujuvuutta. Silta on määrä ottaa käyttöön kesällä 2022.

Sillan perustuksia varten oli tarve tehdä suuria täyttöjä, sillä silta rakennetaan savimaalle, joka saattaa painua maaperän tiivistymisen seurauksena. Vaahtolasi toimii stabiilivana massana ja valittiin täyttömateriaaliksi keveytensä ansiosta. Lisäksi sitä käytetään hankkeessa myös eristeenä ja salaojituserroksena.

Vaahtolasin valintaan vaikutti myös sen pieni hiilijalanjälki. Sekä hankkeen rakennuttaja Norjan valtion tielaitos sekä urakoitsija Park & Anlegg painottavat toiminnassaan ympäristönäkökohtia, ja edellyttävät vahvaa kiertotalousosaamista ja ympäristöystävällisyyttä myös kumppaneiltaan.

Hankkeessa käytettävä vaahtolasi tuotetaan vain parinkymmenen kilometrin päässä työmaasta, jolloin kuljetusmatkojen päästöt jäävät pieniksi. Kierrätettyä lasia on tarvittu kymmentä miljoonaa lasipulloa vastaava määrä.



KPA Unicon Group

KPA Unicon suunnittelee ja toteuttaa uusia puhtaan energian ratkaisuja kotimaisille ja kansainvälisille asiakkaille. Se myös uudistaa, huoltaa ja operoi olemassa olevia energiantuotantolaitoksia sekä tarjoaa energiantuotannon kapasiteettia palveluna.

KPA Uniconista tuli vuoden 2021 aikana Partnera-konserniin kuuluva yhtiö. KPA Unicon sai Partnerasta pitkäjänteisen ja vakavaraisen omistajan, joka tukee yhtiötä kansainvälisen kasvustrategian toteuttamisessa ja uusien puhtaan energiantuotannon ratkaisujen kehittämisessä.

Liiketoiminnan kannalta KPA Uniconin vuosi oli haastava. Myynnin ja toimitusten siirtymisen johdosta koko vuoden 2021 liikevaihto laski edellisvuodesta ja oli Partneran omistusaikana 1.5.–31.12.2021 47,6 miljoonaa euroa.

DIN Forsyningille Esbjergiin Tanskaan toimitettava biolämpölaitos tulee korvaamaan osittain hiilivoimalan tuotantokapasiteettia ja tuottamaan lämpöä kaukolämpöverkkoon lähes 100 000 asukkaalle.

Korona hidasti päätöksentekoa ja muutti työntekoa

Toimintaympäristö oli vuonna 2021 haastava koronapandemiasta johtuen ja sen vaikutus liiketoimintaan näkyi monella tavalla. Merkittävin oli päätöksenteon hidastuminen, niin yksityisten investointien kuin viranomaisten päätösten ja lupien osalta. Korona vaikutti myös materiaalien ja logistiikkapalveluiden hintojen nousuun ja vaikeutti matkustamista, mikä osaltaan viivästytti projektien toimituksia.

KPA Uniconin asiantuntijaorganisaatiossa opeteltiin koronan johdosta uusia työskentelytapoja. Yhtiö myös uudisti vuoden 2021 aikana johtamistaan ja koko organisaatiota kehitettiin strategisten tavoitteiden mukaisesti, muun muassa myyntiin ja työturvallisuuteen panostamalla. Lisäksi yhtiön työturvallisuusjärjestelmän sertifiointi saatiin valmiiksi kuluneen vuoden aikana.

Uusia ratkaisuja kasvaviin tarpeisiin

KPA Unicon tarjoaa ratkaisuja, jotka pohjautuvat hajautettuun, uusiutuvaan energiantuotantoon, mikä mahdollistaa lähellä olevien energianlähteiden hyödyntämisen. Uusiutuvan energiantuotannon kysyntää lisäävät fossiilisten polttoaineiden ja päästöoikeuksien merkittävä hinnannousu. Hajautetun tuotannon edut korostuvat, kun raaka-aineiden koko logistiikkaketjun päästövaikutukset huomioidaan laskelmissa. Uusiutuvan, lähellä tuotetun polttoaineen käyttäminen lisää

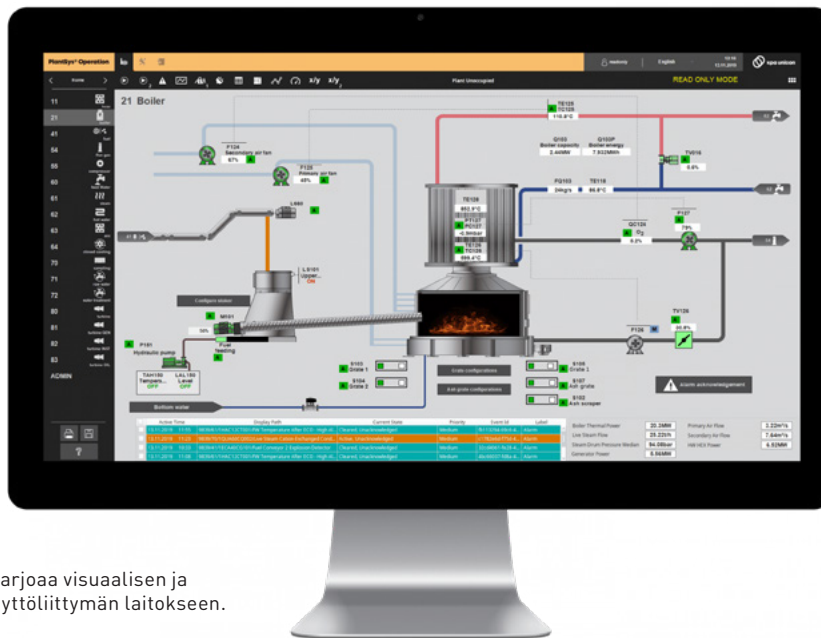
myös huoltovarmuutta ja tasapainottaa energianhintojen vaihtelua. Myös loppukuluttajien valinnat ohjaavat yrityksiä investoimaan hiilineutraaliin tuotantoon.

KPA Uniconin asiakkaat toimivat toimialoilla, joilla on tarve vähentää CO₂-päästöjä. Yhtiö vastaa näihin tarpeisiin muun muassa tutkimalla erilaisten, mahdollisimman pitkälle lajiteltujen, mutta yhä haastavampien kierrätyspolttoaineiden hyödyntämistä. Yhtiö kehittää myös energiatehokkuuteen ja -varastointiin liittyviä ratkaisuja. PlantSys®-tuoteperheen osalta ensimmäiset

tekoälyä hyödyntävät käyttö- ja kunnossapitoratkaisut otettiin käyttöön vuoden 2021 aikana ja niiden osalta saatiin erittäin hyviä tuloksia.

Vastuullinen liiketoiminta ja innovatiiviset ratkaisut

KPA Unicon haluaa kantaa vastuuta yhteiskunnasta ja ympäristöstä paitsi kehittämällä innovatiivisia ratkaisuja asiakkaille, kiinnittämällä huomiota myös oman toimintansa vaikutuksiin. Vastuullisuustyö ja työturvallisuus ovat jatkosakin KPA Uniconille tärkeitä teemoja.



PlantSys Operointi tarjoaa visuaalisen ja helppokäyttöisen käyttöliittymän laitokseen.

KPA Unicon Group

www.kpaunicon.com

- Pääkonttori: Pieksämäki
- Toimintamaat: Suomi, Bosnia-Hertsegovina, Chile, Espanja, Kroatia, Ranska, Ruotsi ja Venäjä
- Liikevaihto 1.5.–31.12.2021: 47,6 M€
- Henkilöstö vuoden 2021 lopussa: 205
- Partneran omistusosuus: 70 % (Prounicon Oy 30 %)
- Partneran omistuksessa vuodesta 2021





Vihreää kaukolämpöä Tanskaan

Tanskalainen DIN Forsyning etsi ympäristöystävällistä ja kestävä ratkaisua, jolla se pystyisi korvaamaan osan Esbjergin hiilivoimalan tuotantokapasiteetista. Yhtiön tavoitteena on siirtyä fossiilivapaisiin polttoaineisiin vuoteen 2030 mennessä.

Ratkaisuksi valikoitui Unicon Renefluid -biolämpölaitos, joka toteutetaan avaimet käteen -toimituksena. Vuodesta 2023 alkaen

laitos tuottaa fossiilivapaata kaukolämpöä lähes 100 000 asukkaalle. Biopolttoaineita käyttävä laitos on valmistuessaan hyötysuhteensa, päästöjensä ja käytettävyytensä osalta parasta saatavilla olevaa teknologiaa. Esimerkiksi laitoksen paikallispäästöt kuten pöly sekä rikin ja typen oksidit ovat erittäin alhaiset. Uusinta teknologiaa edustaa myös KPA Uniconin toimittama PlantSys®-palvelualusta, joka takaa laitoksen vakaan ja tietoturvallisen etäkäytön.

Päästöt leikkuriin laitoksen modernisoinnilla

Suomen suurin puutuotteiden valmistaja ja suurimpiin mekaanisen puunjalostuksen toimijoihimme lukeutuva Keitele Group päätti modernisoida Keiteleen sahalla sijaitsevan kattilalaitoksensa. Tavoitteena oli löytää ratkaisu, jonka avulla sahatavaran kuivaamiseen ja tuotantotilojen lämmittämiseen tarvittava energia voidaan tuottaa nykyistä puhtaammin. Samalla oli tarve uudistaa laitoksen automaatio- sekä muita järjestelmiä.

Modernisointihankkeessa vanha leijukattila korvataan uudella Unicon Renefluid -energiajärjestelmällä, joka käyttää polttoaineenaan uusiutuvia energialähteitä, jotka syntyvät sahan sivutuotteina.

”Investoinnilla mahdollistamme Keiteleen sahan tuotantokapasiteetin kasvattamisen. Haluamme investoida tehokkaaseen ja nykyaikaiseen teknologiaan, joka mahdollistaa energiatehokkaan toiminnan ja pienentää toimintamme ympäristövaikutuksia”, sanoo Keitele Energy Oy:n toimitusjohtaja Ilkka Kylävaio.



PARTNERA OYJ

Ilmaa saastuttavat jätokaasut muuttuvat energiaksi Bosnia-Hertsegovinassa

Maailman suurimman teräsyhtiön ArcelorMittalin tehtaalla Bosnia-Hertsegovinan Zenicassa otettiin syksyllä 2021 käyttöön uusi voimalaitos, joka käyttää polttoaineenaan terästehtaan koksi- ja masuunikaasuja. Laitos tuottaa terästehtaan tarvitseman energian lisäksi kaukolämpöä Zenican kaupungin asukkaille.

Uuden voimalaitoksen ansiosta Zenican hiilivoimala, joka on yksi Bosnia-Hertsegovinan suurimmista ja saastuttavimmista, voidaan sulkea. KPA Uniconin suunnittelema ja toimittama voi-

malaitos parantaa päästövähennyksien kautta kaupungin asukkaiden elinoloja merkittävästi. Samalla myös kaupungin lämmöntuotannon varmuus kasvaa ja ArcelorMittalin hiilidioksidipäästöt vähenevät 200 000 tonnia vuositasolla.

KPA Unicon on mukana voimalaitoksen omistavassa Toplana Zenicassa, joka on ArcelorMittalin, Finnfundin ja Zenican kaupungin omistama yhteisyritys ja vastaa voimalaitoksen käyttö- ja ylläpitopalveluista.



Tekoäly Hyvinkään Lämpövoiman palveluksessa



Hyvinkään Lämpövoima otti vuonna 2021 käyttöön Veikkarin biolämpölaitoksessaan tekoälyyn pohjautuvan kunnonvalvonnan. KPA Uniconin Plant-Sys® -digitaalisen palvelualustan tekoäly tarkkailee nyt laitosta taukoamatta. Järjestelmän avulla pystytään parantamaan lämpölaitoksen yleistä suorituskkyä ja nostamaan käytettävyyttä.

”Laitoksen käytettävyys on tärkeää pitää mahdollisimman korkealla tasolla, jotta saavutamme tavoitteemme bioenergian osuudesta kaukolämmön tuotannossa. Lisäksi nousseet fossiilisten polttoaineiden hinnat kannustavat käyttämään ja kunnossapitämään laitosta parhaalla mahdollisella tavalla”, kertoo Hyvinkään Lämpövoiman tuotantopäällikkö **Otto Kingelin**. Yhtiö tuottaa kaukolämpöä yli 12 000 kotiin, yli 35 000 hyvinvinkäläiselle.

Tietoa osakkeenomistajille

Partnera Oyj:n osake on kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä First North Growth Market Finland -markkinapaikalla kaupankäyntitunnuksella PARTNE1. Kaupankäynti First North -markkinapaikalla alkoi 7.9.2020.

Osakkeet

Partnera Oyj:n osakepääoma oli vuoden lopussa 6 413 182,05 euroa ja osakkeiden lukumäärä 37 401 966. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yksi ääni sekä yhtäläinen oikeus osinkoon. Yhtiön omistuksessa oli tilikauden 2021 lopussa 1 240 772 omaa osaketta.

Osinkopolitiikka

Partneran tavoitteena on jakaa vakaata osinkoa. Osingon lähtökohtana on 50 % konsernin vuosituloksesta ottaen lisäksi huomioon yhtiön strategiset tavoitteet ja taloudellinen asema.

Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidetään Oulussa torstaina 21.4.2022 alkaen klo 11.00. Koronaviruspandemiatilanne vaikuttaa yhtiökokousjärjestelyihin. Yhtiökokous järjestetään siten, että osakkeenomistaja tai tämän asiamies ei voi saapua kokouspaikalle. Yhtiön osakkeenomistajat ja näiden asiamiehet voivat osallistua kokoukseen ja käyttää osakkeenomistajan oikeuksia vain äänestämällä ennakoon sekä tekemällä vastaehdotuksia ja esittämällä kysymyksiä ennakoon. Tiedot yhtiökokouksen järjestämisestä ja ohjeet osakkeenomistajille löytyvät yhtiökokouskutsusta, joka julkaistiin 18.3.2022, sekä yhtiön internetsivuilta <https://www.partnera.fi>.

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osakkeenomistajille jaetaan tilikaudelta 2021 osinkoa 0,08 euroa osakkeelta. Osinkoehdotus on osingonjakopolitiikan mukainen. Emoyhtiön jakokelpoisten varojen määrä on 57 733 431,47 euroa ja tilikauden voitto on 3 139 094,03 euroa.

Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2022

Partnera julkistaa puolivuositiedotuksen tammi-kesäkuulta 2022 torstaina 25.8.2022. Partnera noudattaa 30 vuorokauden pituista hiljaista jaksoa ennen tulospöytäkirjoja.

Kaikki yhtiön taloudelliset raportit ja tiedotteet julkistetaan suomeksi ja ne ovat julkistamisen jälkeen saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.partnera.fi.

Osakkeen kurssikehitys 1.1.2021–31.12.2021



MARKKINAPAikka: NASDAQ FIRST NORTH GROWTH MARKET FINLAND



MARKKINA-ARVO
31.12.2021



PÄÄTÖSKURSSI 31.12.2021
EUROA / OSAKE



ALIN KURSSI
EUROA / OSAKE



YLIN KURSSI
EUROA / OSAKE

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2021

OSAKKEENOMISTAJA	OSAKKEITA YHTEENSÄ	OSAKKEET, %
1 Oulun kaupunki	17 634 491	47,15 %
2 Arvo Invest Nordic Oy	3 810 652	10,19 %
3 Partnera Oy	1 240 772	3,32 %
4 Pakarinen Janne Heikki Petteri	429 430	1,15 %
5 Japak Oy	402 340	1,08 %
6 Oulun Kultta Oy	267 000	0,71 %
7 Pohjanmaan Arvo Sijoitusosuuskunta	212 500	0,57 %
8 Mininvest Oy	200 000	0,53 %
9 Osuuskauppa Arina	177 850	0,48 %
10 Haloan Oy	177 090	0,47 %
10 suurinta omistajaa yhteensä	24 522 125	65,64 %
Muut	12 849 841	34,36 %
Yhteensä	37 401 966	100,00 %

Partneran johtoryhmä ja hallitus 31.12.2021

JOHTO



Jari Pirkola

Toimitusjohtaja, 2017–

- s. 1970, automaatioinsinööri
- Oulun Energia Oy, energia- palveluiden liiketoimintajohtaja sekä Oulun Sähkömyynti Oy, toimitusjohtaja, 2015–2017
- TietoEvry Oyj, johtotehtävät, 2004–2015



Jussi Lappalainen

Talousjohtaja, 2018–

- s. 1978, kauppatieteiden maisteri, maa- ja metsätaloustieteiden maisteri
- Meka Pro Oy ja Propria Oy, talousjohtaja, 2015–2018
- Efora Oy, company controller, 2009–2015
- Fortek Oy, talousjohtaja, 2007–2008
- Stora Enso Oyj, controller, 2004–2007

HALLITUS



Pekka Kunnari

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2020, jäsen 2019–2020

- s. 1967, kauppatieteiden maisteri, oikeustieteen maisteri
- Bittium Oyj, talousjohtaja, 2015–
- Laaja-alainen kokemus talous- hallinnon tehtävistä kansain- välisessä pörssiyrityksessä



Martin Grotenfelt

Hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2020, hallituksen puheen- johtaja 2019–2020, jäsen 2016–2019

- s. 1975, diplomi-insinööri
- Jatkaja Oy, perustaja ja toimitusjohtaja, 2019–
- Kansainvälinen kokemus pääoma- sijoittamisesta, talousjohdosta ja erilaisista yritysjärjestelyistä.



Mirja Illikainen

Hallituksen jäsen, 2020 –

- s. 1978, tekniikan tohtori, diplomi-insinööri
- Oulun yliopisto, dekaani, 2022–
- Oulun yliopisto, professori, 2015–
- Erityosaaminen teollisuudessa syntyvien sivuvirtojen hyödyn- tämisessä.



Marko Järvinen

Hallituksen jäsen, 2018–

- s. 1970, diplomi-insinööri, eMBA
- Loihde Trust Oy, toimitusjohtaja, 2018–
- Viria Link Oy, toimitusjohtaja, 2016–2017
- Anvia IT-palvelut Oy, toimitusjohtaja, 2015–2016
- Anvia Oyj, liiketoimintajohtaja, 2014–2015



Sami Mäentausta

Hallituksen jäsen, 2021–

- s. 1972, kauppatieteiden maisteri
- SAKA Finland Group Oy, osakas ja CFO, 2017–
- Laaja kokemus pääomasijoitta- misesta, kasvuyrittäjyydestä sekä talous- ja rahoitusjohdon tehtävistä.



Minna Äman-Toivio

Hallituksen jäsen, 2009–

- s. 1965, filosofian maisteri, eMBA
- Pamark Group Oy, CEO, Partner, 2021–
- MedKit Finland Oy, toimitusjohtaja, perustaja, 2008–2021
- Laaja kokemus julkisesta päätöksen- teosta. Vahva tausta yrittäjänä.

Missio, visiot ja arvot



Visionamme

on olla kumppani ja vaikuttavuussijoittaja, joka luo omistuksillaan vastuullisempaa yhteiskuntaa murroksessa olevilla toimialoilla.



Missionamme

on olla aktiivinen omistaja, joka pyrkii omistaja-arvon ja tuoton luomisen lisäksi tukemaan kestäväää kehitystä ja tuomaan positiivista vaikutusta ympäröivään yhteiskuntaan.



Arvomme

ovat arvontuotto, vastuullisuus, kumppanuus ja rohkeus.



Kestävää
tulevaisuutta

PARTNERA

PARTNERA OYJ - KAUPPURIENKATU 12 A, 90100 OULU - WWW.PARTNERA.FI